**ФОС по дисциплине «Управление проектами разработки акустических систем»**

**ОП ВО 15.04.03 Прикладная механика, Акустическое зрение, форма обучения очная**

ПСК-6.4. Способен осуществлять системные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ в области акустических приборов и систем.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Номер задания | Содержание вопроса | Компетенция | Время ответа, мин. |
|  | Участники проекта – это …  Варианты ответа:   1. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта 2. - конечные потребители результатов проекта 3. - команда, управляющая проектом 4. - заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Особенность социальных проектов  Варианты ответа:   1. - Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена 2. - Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы 3. - Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Организационная структура – это …  Варианты ответа:   1. - совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и связей между ними 2. - команда проекта под руководством менеджера проекта 3. - организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Ключевое преимущество управления проектами  Варианты ответа:   1. - экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения 2. - эффективных методов, технологий и инструментов управления 3. - возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта 4. - возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту  Варианты ответа:   1. - инвестор 2. – спонсор 3. - контрактор (подрядчик) 4. - конечный потребитель результатов | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Проект отличается от процессной деятельности тем, что:  1.- Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты  2. - Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей  3. - Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Веха – это …  Варианты ответа:   1. - набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта 2. - полный набор последовательных работ проекта 3. - ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Окружение проекта – это …  Варианты ответа:   1. - среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта 2. - совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта 3. - группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей - местоположение реализации проекта и близлежащие районы | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Участники проекта – это …  Варианты ответа:  1. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или  2. чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта  3. конечные потребители результатов проекта  4.команда, управляющая проектом | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Что собой представляет процесс управления проектом?   1. - процесс взаимодействия заказчика и исполнителя; 2. - организационная структура управления; 3. действия и процедуры, связанные с реализацией функций управления проектом; 4. регулярно проводимые совещания персонала, занятого в реализации проекта | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?  1. 9-15 %  2. 15-30 %  3. до 45 % | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Структурная декомпозиция проекта:  -основные элементы (А)  -дополнительные элементы (Б)  1.Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта  2. Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект  3. График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является … матричной структурой. Это правильно?  1.- Единичной  2.- Ординарной  3.- Слабой | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Проект рассчитан на 4 года:  Какое утверждение не является корректным?  а) он является краткосрочным;  б) он является среднесрочным;  в) он является долгосрочным;  г) срок проекта не может быть более 3 лет. | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)  Варианты ответа:   1. 1 Миссия 2. 2 Стратегическая цель 3. 3 Тактические цели 4. 4 Оперативные задачи | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Диаграмма Ганта – это …  Варианты ответа:   1. горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами 2. - документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта 3. - графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта 4. - дерево ресурсов проекта - организационная структура команды проекта | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта  Варианты ответа:   1. Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы 2. Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов 3. Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов 4. Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальны ресурсов | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта  Варианты ответа:   1. Принятия решения об инвестировании — инициация проекта 2. Разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта 3. Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта 4. Финальная оценка результатов проекта – завершение проекта | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Что включает проектный анализ, перечислите: | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Функциональная структура – это … Дать развернутое определение | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Особенность социальных проектов  Варианты ответа:  1.- Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена  2.- Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы  3.- Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Организационная структура – это …  Варианты ответа:  1.- совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и связей между ними  2.- команда проекта под руководством менеджера проекта  3.- организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры.  Варианты ответа:  1.-Матричная  2.- Функциональная  3.- Линейно-функциональная  4.– Дивизиональная | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту  Варианты ответа:  1.- инвестор  2.- спонсор  3.- контрактор (подрядчик)  4.- конечный потребитель результатов | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Участники проекта – это …  Варианты ответа:   1. - физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта 2. - конечные потребители результатов проекта 3. - команда, управляющая проектом 4. - заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Организационная структура – это …  Варианты ответа:   1. - совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и связей между ними 2. - команда проекта под руководством менеджера проекта 3. 3.- организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Ключевое преимущество управления проектами  Варианты ответа:  1.- экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения  2.- эффективных методов, технологий и инструментов управления  3.- возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта  4.- возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Проект отличается от процессной деятельности тем, что:  1.- Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты  2. - Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей  3. Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Веха – это …  Варианты ответа:   1. - набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта 2. - полный набор последовательных работ проекта 3. - ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Окружение проекта – это …  Варианты ответа:  1.- среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта  2.- совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта  3.- группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей  4.- местоположение реализации проекта и близлежащие районы | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?  1. 9-15 %  2. 15-30 %  3. до 45 % | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Структурная декомпозиция проекта:  -основные элементы (А)  -дополнительные элементы (Б)  1.Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта  2. Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект  3. График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является … матричной структурой. Это правильно?  1- Единичной  2- Ординарной  3.- Слабой | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Проект рассчитан на 4 года:  Какое утверждение не является корректным?   1. - он является краткосрочным; 2. - он является среднесрочным; 3. - он является долгосрочным; 4. - срок проекта не может быть более 3 лет. | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)  Варианты ответа:   1. - Миссия 2. - Стратегическая цель 3. - Тактические цели 4. - Оперативные задачи | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Диаграмма Ганта – это …  Варианты ответа:   * 1. - горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами   2. - документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта   3. - графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта   4. - дерево ресурсов проекта - организационная структура команды проекта | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта  Варианты ответа:   1. - Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы 2. - Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов 3. - Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов 4. - Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальны ресурсов | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта  Варианты ответа:   1. - Принятия решения об инвестировании — инициация проекта 2. - Разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта 3. - Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта 4. - Финальная оценка результатов проекта – завершение проекта | ПСК-6.4 | 3 |
|  | Что включает проектный анализ, перечислите. | ПСК-6.4 | 1 |
|  | Функциональная структура – это … | ПСК-6.4 | 1 |