

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»**  
**(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)**

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_  
 (подпись) Шматко А. Д.  
 «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_  
 ФИО

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕТ И АНАЛИЗ (УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ)

Направление/специальность подготовки	38.03.03 Управление персоналом
Специализация/профиль/программа подготовки	Управление персоналом в организации
Уровень высшего образования	Бакалавриат
Форма обучения	Очная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
3	6	4	144	68	34	0	34	76	0	0	76	ЭКЗ.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)**

**38.03.03 Управление персоналом**

год набора группы: 2024

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ  
Гавриленко Ирина Васильевна, старший преподаватель

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании кафедры-разработчика  
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании выпускающей кафедры

**Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕТ И АНАЛИЗ (УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ)**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

УК-10 — способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **УК-10**

#### *знания:*

На уровне представлений: возможности и границы применения программного обеспечения, анализа и качественного моделирования систем управления;

На уровне воспроизведения: основные принципы, стандарты, нормативно-правовую базу управленческого учета для формирования учетной политики и прогнозной отчетности;

На уровне понимания: основ анализа финансовой отчетности; принципы организации систем учета и распределения затрат, основы калькулирования и анализа себестоимости продукции и услуг.;

#### *умения:*

Теоретические: исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности;

Практические: использовать техники управленческого учета для формирования бюджетов и прогнозной отчетности организаций; владеть средствами программного обеспечения, анализа и количественного моделирования систем управления; калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета, оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения.;

#### *навыки:*

Навыки и приемы взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных, информационных систем; методы анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования; методы применения средств программного обеспечения, анализа и количественного моделирования систем управления, навыки оценки их эффективности; инструменты и методы учета и распределения затрат, навыки калькулирования и анализа себестоимости продукции..

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УЧЕТ И АНАЛИЗ (УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ)** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *38.03.03 Управление персоналом*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ТЕОРИЯ МЕНЕДЖМЕНТА, УЧЕТ И АНАЛИЗ (ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ)**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ПОДГОТОВКА К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ, СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-1 — Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач
- УК-1 — Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		УК-10
3	6	<b>Раздел 1. Затраты и их классификация в управленческом учете.</b> 1.1. Характеристика роли управленческого учета и анализа. 1.2. Понятие «затрат» и их классификация в управленческом учете. 1.3. Принципы отражения затрат в бухгалтерском учете. 1.4. Принципы расчета релевантных затрат в управленческом учете для целей выбора оптимального варианта действий. 1.5. Объекты калькулирования затрат и их роль в управленческом анализе. 1.6. Калькулирование затрат позаказным методом. 1.7. Попроцесный метод калькулирования затрат. 1.8. Калькулирование затрат методом нормативных затрат.	68	32	16	16	36	50
3	6	<b>Раздел 2. Бюджеты. Отражение затрат в отчетности. Центры ответственности. Краткосрочное прогнозирование затрат и прибыли. Расчет точки безубыточности.</b> 2.1. Сущность и назначение бюджета. 2.2. Гибкие бюджеты. Анализ отклонения косвенных расходов. 2.3. Полная и сокращенная себестоимость в управленческом учете. Методы полной и сокращенной себестоимости. 2.4. Центры ответственности. Определение эффективности работы подразделений. 2.5. Учет и анализ эффективности функционирования инвестиционных центров. 2.6. Внутреннее трансфертное ценообразование. 2.7. Краткосрочное прогнозирование затрат и прибыли. Расчет точки безубыточности. 2.8. Маржинальный доход. Граница безопасности и операционный рычаг. 2.9. Маржинальный анализ.	76	36	18	18	40	50
<b>Всего за 6 семестр</b>			144	68	34	34	76	100
<b>Всего по дисциплине</b>			144	68	34	34	76	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Затраты и их классификация в управленческом учете.	Классификация затрат для целей управленческого учета.	2
2		Принятие управленческих решений на основе информации бухгалтерского учета.	2
3		Релевантные затраты и информация. Релевантная стоимость сырья и материалов для принятия управленческих решений в ситуации выбора. Отличие релевантных от нерелевантных расходов.	2
4		Преимущества калькуляции затрат в разрезе каждого продукта перед общей калькуляцией затрат организации в целом. Контрольная работа.	2
5		Распределение косвенных расходов с применением общих факторов затрат (традиционный метод) и индивидуальных факторов затрат (метод ABC).	2
6		Распределение отклонения фактических косвенных расходов от нормативных двумя вариантами.	2
7		Расчет общей себестоимости продукции, прошедшей обработку в данном производственном подразделении (метод ФИФО).	2
8		Расчет нормативной ставки распределения косвенных расходов и суммы отклонений расходов по нормативам от их фактических величин. Контрольная работа.	2
9	Раздел 2. Бюджеты. Отражение затрат в отчетности. Центры ответственности. Краткосрочное прогнозирование затрат и прибыли. Расчет точки безубыточности.	Анализ отклонений, связанных с выручкой от реализации.	2
10		Внутренние и внешние факторы, влияющие на ценообразование.	2
11		Расчет планируемой прибыли, точки нулевой прибыли, маржинального дохода, границы	2

		безопасности.	
12		Недостатки использования способа оценки основных средств по остаточной стоимости для расчета величины инвестированного капитала.	2
13		Защита рефератов по темам: Затраты и их классификация в управленческом учете. Бюджеты. Отражение затрат в отчетности. Центры ответственности. Краткосрочное прогнозирование затрат и прибыли. Расчет точки безубыточности.	2
14		Расчет значения показателя прибыли на инвестированный капитал, определение величины остаточной прибыли.	2
15		Правила применения методов полной и сокращенной себестоимости в управленческом учете.	2
16		Определение оптимальной величины затрат на содержание непроизводственных центров затрат.	2
17		Составление бюджетов методом «сверху вниз» и «снизу вверх». Контрольная работа.	2
<b>Всего за 6 семестр</b>			<b>34</b>

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. . Затраты и их классификация в управленческом учете.	Изучение основной и дополнительной литературы по вопросам раздела. Подготовка к контрольной работе.	36
2	Раздел 2. . Бюджеты. Отражение затрат в отчетности. Центры ответственности. Краткосрочное прогнозирование затрат и прибыли. Расчет точки безубыточности.	Изучение основной и дополнительной литературы по вопросам раздела. Выполнение индивидуального домашнего задания и подготовка к его защите. Подготовка к экзамену.	40
<b>Всего за 6 семестр</b>			<b>76</b>

## 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
6			Контр.Р., Вопр. Экз			ДР			Контр.Р.	ДР					Контр.Р.	ДР	Вопр. Экз

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Контр.Р. – контрольная работа;
- Вопр. Экз – вопросы к экзамену.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контрольная работа;
- вопросы к экзамену.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- экзамен.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. О. Н. Волкова. . Управленческий учёт. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

1. Автоматизация процессов управления.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://e.lanbook.com/> — ЭБС Лань;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=474](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=474) —  
Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
3. <https://urait.ru/> — Главная – Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов..

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;  
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

1. 1С Предприятие 8.0 Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;
2. Microsoft Office;
3. Программа информационной поддержки российских библиотек КонсультантПлюс.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.



## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор;
2. Интерактивная доска;
3. Аудитория с числом посадочных мест не меньше количества обучающихся;
4. 1С Предприятие 8.0 Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;
5. Microsoft Office;
6. Программа информационной поддержки российских библиотек КонсультантПлюс.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УЧЕТ И АНАЛИЗ (УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ)** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *38.03.03 Управление персоналом*. Дисциплина реализуется на факультете Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:  
УК-10 способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с получением системы знаний об учете и анализе (управленческом учете) как одной из функций управления предприятием, ориентированной на получение прибыли и достижение целей на рынке товаров и услуг; комплексное рассмотрение вопроса бюджетирования, учета, контроля, анализа данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе необходимых для внедрения современных методов управленческого учета в практику.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контрольная работа;
- вопросы к экзамену.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- экзамен.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **4 з.е., 144 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**34 ч.**), практические занятия (**34 ч.**), самостоятельная работа студента (**76 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 144 ч., из них 68 ч. аудиторных занятий, и 76 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. . Затраты и их классификация в управленческом учете.</b>		
Изучение основной и дополнительной литературы по вопросам раздела. Подготовка к контрольной работе.	О. Н. Волкова. . Управленческий учёт: Москва: Юрайт, 2021 (1)	36
Итого по разделу 1		36
<b>Раздел 2. . Бюджеты. Отражение затрат в отчетности. Центры ответственности. Краткосрочное прогнозирование затрат и прибыли. Расчет точки безубыточности.</b>		
Изучение основной и дополнительной литературы по вопросам раздела. Выполнение индивидуального домашнего задания и подготовка к его защите. Подготовка к экзамену.	О. Н. Волкова. . Управленческий учёт: Москва: Юрайт, 2021 (3)	40
Итого по разделу 2		40

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- контрольная работа;
- вопросы к экзамену;
- экзамен.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Контрольная работа

Контрольная работа оценивается в процентах в зависимости от правильности решения.

Проценты переводятся в баллы.

Максимальное количество баллов:

1 работа - 100% -20 баллов

2 работа - 100% -10 баллов

3 работа - 100% - 30 баллов.

Критерии оценивания:

80-100%- 10 (20, 30) баллов – Студент понимает материал; решение верно и полученные результаты совпадают с контрольными цифрами; возможны арифметические ошибки, связанные с округлением; правильно сделаны выводы по результатам исследования; работа сдана в установленные сроки.

50-79 % - 5 (10,15) баллов – Студент понимает материал; полученные результаты частично совпадают с контрольными цифрами; выводы по результатам исследования сделаны правильно; работа сдана в установленные сроки.

0-49 % - 1 (5,7) баллов – Полученные результаты частично совпадают с контрольными цифрами; выводы по результатам исследования не сделаны; работа не сдана в установленные сроки.

#### Вопросы к экзамену

Экзамен предполагает ответы студента на теоретические вопросы.

Максимальное количество баллов за правильный ответ- 35:

- первый вопрос - 35.

- второй вопрос - 35

- задача - 30.

Критерии оценивания.

а) студент свободно, достаточно подробно излагает изученный материал, демонстрирует понимание Финансового анализа по поставленному вопросу, пользуется терминологией –30- 35 баллов (отлично);

б) студент, в целом, владеет изученным материалом, но не достаточно полно демонстрирует понимание по заданному вопросу, мало пользуется терминологией – 20-29 баллов (хорошо);

в) студент слабо владеет изученным материалом, плохо понимает заданный вопрос, практически не пользуется терминологией – 10-19 баллов (удовлетворительно);

г) ответ, не соответствующий требованиям пунктов а), б) и в) – 0-9 баллов (неудовлетворительно) в а), б) и в) – 0-9 баллов (неудовлетворительно)

#### Экзамен

Обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить "отлично" без участия в промежуточной аттестации. Для этого он должен набрать максимально общую сумму баллов в семестр - 100 баллов.

Для этого обучающийся должен:

Выполнить все три Диагностические работы с максимальным количеством баллов - 30.

Посещаемость всех видов аудиторных занятий по дисциплине с максимальным количеством баллов - 10.

Выполнить все практические работы . Максимальное количество баллов за все выполненные работы-

60.

Обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить "хорошо" без участия в промежуточной аттестации. Для этого он должен набрать максимально общую сумму баллов в семестр - 84 балла.

Для этого обучающийся должен:

Выполнить все три Диагностические работы с максимальным количеством баллов - 30.

Посещаемость всех видов аудиторных занятий по дисциплине с максимальным количеством баллов - 10.

Выполнить все практические работы. Максимальное количество баллов за все выполненные работы - 44.

Если обучающийся не набрал нужной суммы баллов, то получает оценку в рамках промежуточной аттестации. Экзамен предполагает ответы на теоретические вопросы.

Экзамен выставляется по результатам текущей аттестации в семестре в соответствии с набранными обучающимися баллами:

- Отлично - 100 баллов
- Хорошо - 84 баллов
- Удовлетворительно - 51 балл.
- Не удовлетворительно - менее 51 балла.

Если по результатам текущего контроля в семестре обучающийся набрал менее 51 балла, то он сдает экзамен по билетам. В билете два вопроса и задача.

Максимальное количество баллов за правильный ответ:

- первый вопрос - 35
- второй вопрос - 35
- задача - 30.

Критерии оценивания.

- а) студент свободно, достаточно подробно излагает изученный материал, демонстрирует понимание финансового анализа по поставленному вопросу, пользуется терминологией – 30- 35 баллов (отлично);
- б) студент, в целом, владеет изученным материалом, но не достаточно полно демонстрирует понимание по заданному вопросу, мало пользуется терминологией – 20-29 баллов (хорошо);
- в) студент слабо владеет изученным материалом, плохо понимает заданный вопрос, практически не пользуется терминологией – 10-19 баллов (удовлетворительно);
- г) ответ, не соответствующий требованиям пунктов а), б) и в) – 0-9 баллов (неудовлетворительно).

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		УК-10	
3	6	Раздел 1. . Затраты и их классификация в управленческом учете.	68	32	16	16	36	50	Контрольная работа, Вопросы к экзамену
3	6	Раздел 2. . Бюджеты. Отражение затрат в отчетности. Центры ответственности. Краткосрочное прогнозирование затрат и прибыли. Расчет точки безубыточности.	76	36	18	18	40	50	Вопросы к экзамену, Контрольная работа
Всего за 6 семестр			144	68	34	34	76	100	
Всего по дисциплине			144	68	34	34	76	100	

## Критерии оценивания

### УК-10

- Вопросы открытого типа:
- № 1 Допишите высказывание.
- \_\_\_\_\_ - результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы.
- № 2 Допишите определение.
- Уровень маржинального дохода – частное от деления \_\_\_\_\_ на \_\_\_\_\_, умноженное на 100%.
- № 3 Допишите высказывание.
- Центр инвестиций – вид центров ответственности; подразделение, руководитель которого отвечает за затраты и результаты \_\_\_\_\_, эффективность использования \_\_\_\_\_.
- № 4 Рассчитайте сумму переменных и постоянных затрат, исходя из следующих данных:
1. Амортизация основных средств 81 тыс. руб.
  2. Основные вспомогательные материалы 2667 тыс. руб.
  3. Заработная плата АУП 548 тыс. руб.
  4. Заработная плата основных рабочих 1177 тыс. руб.
  5. Транспортные расходы 722 тыс. руб.
  6. Отчисления на социальные нужды работников основного производства 460 тыс. руб.
  7. Расходы на электроэнергию 447 тыс. руб.
  8. Прочие расходы 348 тыс. руб.
- № 5 Какое количество изделий организация должна продать, чтобы получить прибыль в размере 75 000 руб., если известно:
- Переменные затраты на единицу 17,5 руб.
  - Цена реализации изделия 32,5 руб.
- Постоянные затраты 68000 руб.
- № 6 Для производства лимонада АО закупило 10000 шт. бутылок по цене 3 руб.
- Вскоре выяснилось, что лимонад не пользуется спросом.
- АО использовало только 50% приобретенных бутылок, остальные 50% хранятся на складе.
- Завод безалкогольных напитков предложил АО продать его запас бутылок по цене 1 руб. за шт.
- № 7 Стоил ли АО принять предложение завода.
- Руководство департамента сиропов АО рассматривает предложение другого инвестиционного центра АО о передаче ему 10000 шт. вишневого сиропа по внутренней трансфертной цене 14,4 д.е. за бутылку. В случае, если трансфертная цена не будет принята департаментом сиропов, то другой центр инвестиций закупит их на внешнем рынке по цене 16 д.е. за бутылку. Переменные затраты на 1 бутылку 12 д.е.
1. Следует ли руководству департамента сиропов согласиться на передачу вишневого сиропа по предложенной трансфертной цене исходя из того, что на

- него есть постоянный высокий спрос.
2. Следует ли руководству департамента сиропов согласиться на передачу вишневого сиропа по предложенной трансфертной цене исходя из того, что спрос на сироп низкий и на складе департамента находится достаточное количество непроданного сиропа
- № 8 АО предполагает начать выпуск нового продукта. Переменные расходы на 1 шт. составят:
- прямые материалы = 10 д.е.
  - прямой труд = 8 д.е.
  - переменные косвенные расходы = 5 д.е.
- Постоянные расходы, связанные с производством нового продукта составят 30000д.е. в год. Цена продажи 1 шт. нового продукта составит 29 д.е. Планируемый годовой объем продаж 8000 шт.
- Рассчитать:
1. планируемую прибыль
  2. выручку от продаж, при которой будет достигнута точка нулевой прибыли
  3. маржинальный доход на 1 банку
  4. запас финансовой прочности
  5. объем продаж, при котором будет получена прибыль в размере 6000 д.е.
  6. исходя из полученных данных, рассчитать новую точку нулевой прибыли и новый объем продаж при запланированной прибыли.
- № 9 Дописать высказывание.
- Метод бюджетирования с нуля применяется к бюджетам \_\_\_\_\_ и исходит из предпосылки, что начальный бюджет является \_\_\_\_\_.
- № 10 Дописать высказывание.
- Расчет эквивалентных единиц по методу ФИФО производится с учетом \_\_\_\_\_ на начало периода.
- Вопросы закрытого типа:*
- № 1 Управленческий учет ведется в соответствии с:
- Налоговым кодексом РФ
  - Федеральным законом РФ № 402 – ФЗ «О бухгалтерском учете»
  - ПБУ №4/99 «Бухгалтерская финансовая отчетность»
- № 2 Решением собственника (учредителя, руководителя)
- Сущность управленческого учета заключается:
- в проведении производственного анализа
  - в проведении регулярного, оперативного, текущего и перспективного анализа себестоимости
  - в сборе информации об аффилированных лицах
  - в проведении бухгалтерских проводок
- № 3 Расходы – это:



- затраты по месту возникновения
  - расходы, связанные с изготовлением продукции
  - затраты по центрам ответственности
  - расходы, связанные с изготовлением продукции и её продажей, приобретением и продажей товаров
- № 4 Прямые затраты – это:
- вмененные затраты
  - затраты будущих периодов
  - материальные и затраты на оплату труда
- № 5 Амортизация основных средств  
Показательный метод учета и калькулирования затрат применяется в:
- пищевой промышленности
  - единичных и мелкосерийных производствах, сфере обслуживания
  - в организациях с большой номенклатурой готовой продукции
  - все перечисленное в 1 и 2 пунктах.
- № 6 Рассчитать постоянные затраты и объем продаж, если известно что:
- переменные затраты = 1600 тыс. руб.
- суммарные затраты = 1800 тыс. руб.
- прибыль = 800 тыс. руб.
- Выбрать правильный ответ:
- 200 тыс. руб. и 2600 тыс. руб.
  - 8000 тыс. руб. и 1000 тыс. руб.
  - 6000 тыс. руб. и 400 тыс. руб.
  - нет данных для расчета
- № 7 Установите соответствие видов затрат направлению управленческого учета.
- Направление:
1. Для калькулирования
  2. Для подготовки информации для принятия решения.
  3. Для контроля.
- Виды затрат:
- а) Релевантные и нерелевантные
  - б) Прямые и косвенные
  - в) Переменные, постоянные, смешанные
  - г) Затраты на продукт и затраты на период
  - д) Приростные, маржинальные
  - е) Контролируемые, неконтролируемые

- № 8 ж) По статьям калькуляции  
Рассчитать маржинальную прибыль, если известно, что:
- Выручка от продаж = 980 тыс. руб.
  - Постоянные затраты = 220 тыс. руб.
  - Переменные затраты = 612,5 тыс. руб.
- Выбрать правильный ответ:
- 270,2 тыс. руб.
  - 20,2 тыс. руб.
  - 367,5 тыс. руб.
- № 9 - нет данных для расчета  
Рассчитайте сумму переменных и постоянных затрат, исходя из следующих данных:
- Амортизация основных средств 81 тыс. руб.
  - Основные вспомогательные материалы 2667 тыс. руб.
  - Заработная плата АУП 548 тыс. руб.
  - Заработная плата основных рабочих 1177 тыс. руб.
  - Транспортные расходы 722 тыс. руб.
  - Отчисления на социальные нужды работников основного производства 460 тыс. руб.
  - Расходы на электроэнергию 447 тыс. руб.
  - Прочие расходы 348 тыс. руб.
- Выберите правильный ответ:
- 5400 тыс. руб. и 6443 тыс. руб.
  - 977 тыс. руб. и 5466 тыс. руб.
  - 6443 тыс. и 460 тыс. руб.
  - 5466 тыс. руб. и 977 тыс. руб.
- № 10 Классификация затрат на альтернативные позволяет быстро подготовить информационную базу и своевременно принять управленческое решение.
- Плановая сумма материалов на годовую производственную программу составляет 120 т. Цена за 1 т при заказе ниже 120 т составляет 10000 д.е.
- При заказе равном или больше 120 т, предоставляется 2-%- ая скидка т.е. цена за 1 т. будет равна 9800 д.е.
- Перед руководителем стоит альтернативное решение:
- 1в. купить 120 т в начале года
  - 2в. покупать по 10 т. ежемесячно
- Выбрать оптимальный вариант.