

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_  
 (подпись) Шматко А. Д.  
 ФИО  
 «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление/специальность подготовки	38.03.01 Экономика
Специализация/профиль/программа подготовки	Экономика предприятий и организаций
Уровень высшего образования	Бакалавриат
Форма обучения	Очно-заочная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)								ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ	
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА		ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ
5	9	4	144	34	17	0	17	110	0	0	110	диф. зач.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

**38.03.01 Экономика**

год набора группы: 2024

Программу составил:

Кафедра Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВОМ \_\_\_\_\_

Вольф Евгения Викторовна, старший преподаватель

Программа рассмотрена

на заседании кафедры-разработчика

рабочей программы **Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Заведующий кафедрой Ивченко Б.П., д.т.н., проф. \_\_\_\_\_

Программа рассмотрена

на заседании выпускающей кафедры

**Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Заведующий кафедрой Ивченко Б.П., д.т.н., проф. \_\_\_\_\_

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-4 — способность предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности
ПСК-1.1 — способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **ОПК-4**

*знания:*

- иметь представление об основных направлениях антикризисного управления в современных условиях на микро и макро уровнях;
- знать основные процедуры в деле о банкротстве, их цели и задачи, очередность выплат кредиторам денежных средств, меры по восстановлению платежеспособности должника;
- определять причины кризисной ситуации на предприятии, проводить анализ финансового состояния должника, применять законодательную базу к должнику, разрабатывать меры по выходу должника из кризисной ситуации;

*умения:*

- проводить диагностику и своевременно выявлять возможные причины кризиса на предприятии, принимать меры по недопущению кризисной ситуации на предприятии, принимать меры по развитию предприятия в условиях кризиса, принимать меры по выходу предприятия из кризиса;

*навыки:*

- проводить самостоятельные исследования в области антикризисного управления с использованием современных методик и методов управления на предприятии.

### **ПСК-1.1**

*знания:*

- иметь представление о современных методах финансового анализа и особенностях антикризисного управления на различных уровнях;
- определять причины кризисной ситуации;

*умения:*

- применять современные методы и инструменты финансового анализа, владеть законодательной базой, находить пути для восстановления платежеспособности должника;

*навыки:*

- современным инструментарием разработки антикризисных программ.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.03.01 Экономика*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, ПОДГОТОВКА К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ПСК-1.1 — Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
- ПСК-1.2 — Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта
- ПСК-1.4 — Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-4	ПСК-1.1
5	9	Раздел 1. Основные аспекты банкротства. 1.1. Российское законодательство о банкротстве в ряду мировых правовых систем. 1.2. Экономические аспекты банкротства. 1.3. Правовые аспекты банкротства. 1.4. Принципы неплатежеспособности и неоплатности в аспектах банкротства.	14	2	1	1	12	10	10
5	9	Раздел 2. Процедуры банкротства. 2.1. Основная процедура банкротства: наблюдение. 2.2. Основная процедура банкротства: финансовое оздоровление. 2.3. Основная процедура банкротства: внешнее управление. 2.4. Основная процедура банкротства: конкурсное производство. 2.5. Основная процедура банкротства: мировое соглашение.	16	4	2	2	12	10	10
5	9	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника. 3.1. Арбитражный управляющий. Статус, права, обязанности. 3.2 Собрание, комитет кредиторов. 3.3. Очередность удовлетворения требований кредиторов. 3.4. Конкурсные кредиторы в Законе «О несостоятельности (банкротстве)». 3.5. Представительство работников должника в аспектах банкротства предприятия. 3.6. Залог имущества, его влияние на права кредиторов и процедуру банкротства.	16	4	2	2	12	10	10
5	9	Раздел 4. Реализация имущества должника. 4.1. Система арбитражных судов в РФ. 4.2. Полномочия руководителя должника в процедурах банкротства. 4.3. Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)». 4.4. Предприятие как имущественный комплекс. 4.5. Продажа предприятия как имущественного комплекса. Продажа бизнеса в процедуре банкротства.	16	4	2	2	12	10	10
5	9	Раздел 5. Особенности банкротства. 5.1. Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса. 5.2. Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций.	16	4	2	2	12	10	10
5	9	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве. 6.1. Расчеты с кредиторами в процедуре банкротства. 6.2. Основания прекращения производства по делу о банкротстве. 6.3. Возможные последствия кризиса организаций.	16	4	2	2	12	10	10
5	9	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса. 7.1. Жизненный цикл организаций. 7.2. Цикличность в бизнесе. 7.3. Объективные и субъективные причины кризиса организаций.	16	4	2	2	12	10	10
5	9	Раздел 8. Антикризисное управление организацией. 8.1. Динамика управления кризисной организацией. 8.2. Ограничения и неопределенности в антикризисном управлении бизнесом. 8.3. Стратегии антикризисного управления.	16	4	2	2	12	15	15
5	9	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса. 9.1. Формальная диагностика кризиса организации. 9.2. Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом. 9.3. Активное и пассивное управление фирмой в кризисной ситуации. 9.4. Плановое управление фирмой в предвидении кризисной ситуации.	18	4	2	2	14	15	15
Всего за 9 семестр			144	34	17	17	110	100	100
Всего по дисциплине			144	34	17	17	110	100	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	1.1. Правовые аспекты банкротства.	1
2	Раздел 2. Процедуры банкротства.	2.1. Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.	2
3	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	3.1. Очередность удовлетворения требований кредиторов.	2
4	Раздел 4. Реализация имущества должника.	4.1. Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)».	2

5	Раздел 5. Особенности банкротства.	5.1. Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса.	1
6		5.2. Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций.	1
7	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	6.1. Основания прекращения производства по делу о банкротстве.	2
8	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.	7.1. Объективные и субъективные причины кризиса организаций.	2
9	Раздел 8. Антикризисное управление организацией.	8.1. Динамика управления кризисной организацией.	1
10		8.2. Стратегии антикризисного управления.	1
11	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	9.1. Формальная диагностика кризиса организации.	1
12		9.2. Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом.	1
<b>Всего за 9 семестр</b>			<b>17</b>

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Правовые аспекты банкротства». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 1.	12
2	Раздел 2. Процедуры банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 2.	12
3	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Очередность удовлетворения требований кредиторов». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 3.	12
4	Раздел 4. Реализация имущества должника.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)» ». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 4.	12
5	Раздел 5. Особенности банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 5.	6
6		Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	6
7	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основания прекращения производства по делу о банкротстве». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 6.	12
8	Раздел 7.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему:	12

	Цикличность в организации. Причины кризиса.	«Объективные и субъективные причины кризиса организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 7.	
9	Раздел 8.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Динамика управления кризисной организацией». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	6
10	Антикризисное управление организацией.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Стратегии антикризисного управления». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 8.	6
11	Раздел 9. Диагностика,	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Формальная диагностика кризиса организации». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	7
12	прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 9.	7
<b>Всего за 9 семестр</b>			<b>110</b>

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
<b>9</b>					Докл	ДР			Докл	ДР					Докл	ДР	Тест, диф. зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Докл – доклад;
- Тест – тест;
- диф. зач. – дифференцированный зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- тест.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.



## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Теория организации. Москва: Юрайт, 2019, эл. рес.
2. А. Т. Зуб. . Антикризисное управление. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.
3. М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013, 102 экз.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

1. А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление. СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016, 1 экз.

### 5.3. Периодические издания:

не требуются.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-instrumentariy-414391> — Антикризисное управление. Инструментарий — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов..

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;  
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

1. Аудитория с числом посадочных мест не меньше количества обучающихся;
2. Проектор.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор;
2. Аудитория с числом посадочных мест не меньше количества обучающихся.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.03.01 Экономика*. Дисциплина реализуется на факультете *Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ"* им. Д.Ф. Устинова кафедрой **Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ОПК-4 способность предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;

ПСК-1.1 способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с сущностью кризисов, методами и процедурами антикризисного управления предприятием в сложных экономических условиях, мерами финансового оздоровления и процедурами реорганизации кризисных предприятий. Дисциплина дает комплекс знаний в области: правовых основ исполнения процедур банкротства и арбитражного процесса, антикризисного управления и финансового оздоровления предприятий и кредитных организаций, антикризисного менеджмента, финансового анализа и мониторинга деятельности предприятия, его диагностики и предупреждения неплатежеспособности и несостоятельности.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- тест.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **4 з.е., 144 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**17 ч.**), практические занятия (**17 ч.**), самостоятельная работа студента (**110 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 144 ч., из них 34 ч. аудиторных занятий, и 110 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Основные аспекты банкротства.</b>		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Правовые аспекты банкротства». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 1.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (1) А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление: СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016 (1-2) М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013 (1)	12
Итого по разделу 1		12
<b>Раздел 2. Процедуры банкротства.</b>		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 2.	М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013 (2) А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление: СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016 (3-4) А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (1)	12
Итого по разделу 2		12
<b>Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.</b>		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Очередность удовлетворения требований кредиторов». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 3.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (1) М. Н. Миловзорова. .	12

	Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013 (3)	
Итого по разделу 3		12
Раздел 4. Реализация имущества должника.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)» ». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 4.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (2)	12
Итого по разделу 4		12
Раздел 5. Особенности банкротства.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 5.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (2)	6
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.		6
Итого по разделу 5		12
Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основания прекращения производства по делу о банкротстве». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 6.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (3)	12
Итого по разделу 6		12
Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Объективные и субъективные причины кризиса организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 7.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (3)	12
Итого по разделу 7		12
Раздел 8. Антикризисное управление организацией.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Динамика управления кризисной организацией». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	. Теория организации: Москва: Юрайт, 2019 (1-2) А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (4)	6
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Стратегии антикризисного управления». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 8.		6
Итого по разделу 8		12
Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Формальная диагностика кризиса организации». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	. Теория организации: Москва: Юрайт, 2019 (3-4) А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (4)	7
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 9.		7
Итого по разделу 9		14

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- доклад;
- тест;
- дифференцированный зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Доклад

1. Управление рисками в антикризисном управлении.
2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
3. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
4. Человеческий фактор антикризисного управления.
5. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
6. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
7. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
8. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
9. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
10. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
11. Кризисы в системе государственного управления.
12. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
13. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
14. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
15. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
16. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
17. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
18. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
19. Анализ причин неплатежеспособности организации.
20. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
21. Финансовая и инвестиционная реструктуризация предприятия.
22. Антикризисное управление организацией.
23. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
24. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
25. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
26. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
27. Реструктуризация предприятия в условиях неплатежеспособности.
28. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
29. Реструктуризация задолженности предприятия.
30. Реструктуризация в процедуре внешнего управления на основе замещения активов предприятия-должника.
31. Разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия.
32. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.
33. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности.
34. Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.
35. Ликвидация предприятия в ходе конкурсного производства.
36. Финансовый менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
37. Деятельность менеджера по антикризисному управлению.
38. Реструктуризация активов неплатежеспособного предприятия.
39. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
40. Разработка плана внешнего управления по восстановлению платежеспособности должника.

41. Практика деятельности территориального регулирующего органа Правительства РФ в процедурах несостоятельности.
42. Восстановление платежеспособности предприятия в процедуре финансового оздоровления.
43. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
44. Антикризисное управление кредитной организацией.
45. Правовое обеспечение антикризисного управления предприятиями.
46. Управление рисками в условиях кризисного состояния предприятия.
47. Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.
48. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
49. Антикризисное управление финансами предприятия.
50. Финансовая санация предприятия.
51. Банкротство коммерческого банка.
52. Финансовое оздоровление коммерческого банка.
53. Управление конфликтами на кризисном предприятии.
54. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
55. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.
56. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
57. Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
58. Антикризисная инвестиционная политика.
59. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
60. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.
61. Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия.
62. Контроллинг как инструмент управления в кризисной ситуации.
63. Стратегическое управление фирмой в кризисных условиях.
64. Совершенствование управления инновационной деятельностью на неплатежеспособном предприятии.
65. Работа с персоналом на предприятии, находящемся в кризисном положении.
66. Зарубежный опыт антикризисного управления.
67. Методы повышения инвестиционной привлекательности предприятия.
68. Антикризисное управление предприятием, работающим в сфере услуг: маркетинг, финансы, нововведения и др.
69. Реализация инновационного потенциала организации в условиях кризиса.
70. Система оценки конкурентоспособности предприятия и вероятные причины убыточности российских предприятий.
71. Усовершенствование и производственный инжиниринг в антикризисном организационно-производственном менеджменте.
72. Антикризисные реформы в Германии после второй мировой войны (Людвиг Эрхард).
73. Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления.
74. Передовые инструменты управления персоналом. Использование их возможностей для обеспечения бескризисного развития организации (коучинг, НЛП и др.).
75. Каким должен быть менеджер по антикризисному управлению (желаемые качества, стиль поведения и т.д.)?
76. Диагностика кризисных предприятий.
77. Стабилизационная программа.
78. Основные аспекты бескризисного развития предприятий.
79. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне предприятий.
80. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне государств.

#### Критерии оценивания:

Для получения положительной оценки доклад должен отвечать следующим условиям:

- соответствие содержания заявленной теме, отсутствие в тексте отступлений от темы;
- соответствие целям и задачам дисциплины;
- постановка проблемы, корректное изложение смысла основных научных идей, их теоретическое обоснование и объяснение;
- логичность и последовательность в изложении материала;
- способность к работе с литературными источниками, Интернет-ресурсами, справочной и энциклопедической литературой;
- объем исследованной литературы и других источников информации;
- способность к анализу и обобщению информационного материала, степень полноты обзора состояния вопроса;
- умение извлекать информацию, соответствующую поставленной цели, и перераспределять информацию;

- навыки планирования и управления временем при выполнении работы;
- обоснованность выводов;
- правильность оформления (соответствие стандарту, структурная упорядоченность, ссылки, цитаты, таблицы и т.д.);
- соблюдение объема, шрифтов, интервалов (соответствие оформления правилам компьютерного набора текста).

### **Тест**

1. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:

- а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
- б) природные, общественные, экологические;
- в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
- г) все выше перечисленные.

2. Кризис – это:

3. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса:

- а) проблематика кризиса, острота кризиса;
- б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
- в) причины кризиса, возможные последствия кризиса;
- г) все вышеперечисленное;
- д) только а, б.

4. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:

5. Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления:

- а) профессионализм антикризисного управляющего; искусство управления, данное природой и приобретенное в процессе специальной подготовки;
- б) методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций;
- в) корпоративность; лидерство;
- г) оперативность и гибкость управления;
- д) стратегия и качество антикризисных программ;
- е) система мониторинга кризисных ситуаций;
- ж) все вышеперечисленное;
- з) только а, б, г, д.

### **Дифференцированный зачет**

При сдаче дифференцированного зачета, обучающийся выполняет итоговое тестирование по дисциплине. Тестовое задания в полном объеме размещено в фондах оценочных средств.

Отлично 81-100

Хорошо 61-80

Удовлетворительно 41-60

Неудовлетворительно менее 40



Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-4	ПСК-1.1	
5	9	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	14	2	1	1	12	10	10	Доклад
5	9	Раздел 2. Процедуры банкротства.	16	4	2	2	12	10	10	Доклад
5	9	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	16	4	2	2	12	10	10	Доклад
5	9	Раздел 4. Реализация имущества должника.	16	4	2	2	12	10	10	Доклад
5	9	Раздел 5. Особенности банкротства.	16	4	2	2	12	10	10	Доклад
5	9	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	16	4	2	2	12	10	10	Доклад
5	9	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.	16	4	2	2	12	10	10	Доклад
5	9	Раздел 8. Антикризисное управление организацией.	16	4	2	2	12	15	15	Доклад
5	9	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	18	4	2	2	14	15	15	Тест, Доклад
Всего за 9 семестр			144	34	17	17	110	100	100	
Всего по дисциплине			144	34	17	17	110	100	100	

## Критерии оценивания

### ОПК-4

- Вопросы открытого типа:*
- № 1 Процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов называется...
- № 2 Арбитражный суд выносит определение о введении финансового оздоровления или внешнего управления, либо принимает решение о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства, либо утверждает мировое соглашение и прекращает производство по делу о банкротстве на основании:
- № 3 Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием... факторов
- № 4 Структура жизненного цикла предприятия связана с ...
- № 5 Кризис является негативным явлением?
- № 6 Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику?
- № 7 Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием ... факторов
- № 8 Что является главной целью антикризисного управления?
- № 9 Каковы задачи антикризисного управления организациями?
- № 10 Почему стратегическое управление является антикризисным?
- Вопросы закрытого типа:*
- № 1 Антикризисное развитие – это:
- А) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации
- Б) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития
- В) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации
- Г) все вышеперечисленные определения верны
- № 2 Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:
- А) снижает
- Б) повышает
- В) не влияет
- № 3 Что означает термин «кризис»?
- А) резкий, крутой перелом
- Б) тяжелое переходное состояние
- В) максимальное обострение противоречий в организации, угрожающее ее стабильной жизнедеятельности
- Г) выход, решение конфликта
- № 4 Эффективность антикризисного управления проявляется в:
- А) в степени достижения целей
- Б) в степени роста потенциала
- В) степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами
- Г) в степени развития управления

- № 5 На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:
- А) провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи
- Б) разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу
- В) выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры
- Г) провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок
- № 6 Задание закрытого типа: на сопоставление. Соотнесите арбитражного управляющего и процедуру банкротства
- |                                 |                            |
|---------------------------------|----------------------------|
| 1. Временный управляющий        | А) Внешнее управление      |
| 2. Административный управляющий | Б) Конкурсное производство |
| 3. Внешний управляющий          | В) Финансовое оздоровление |
| 4. Конкурсный управляющий       | Г) Мировое соглашение      |
|                                 | Д) Наблюдение              |
- № 7 Соотнесите следующие разновидности циклов и их продолжительность
- |                |          |
|----------------|----------|
| 1. Китчина     | А) 3-5   |
| 2. Кондратьева | Б) 7-11  |
| 3. Кузнецца    | В) 20    |
| 4. Джаглера    | Г) 40-60 |
- № 8 Установите последовательность выплат требований кредиторов по текущим платежам
- А) требования по текущим платежам, связанным с судебными расходами по делу о банкротстве, выплатой вознаграждения арбитражному управляющему и пр
- Б) требования об оплате деятельности лиц, привлеченных арбитражным управляющим для обеспечения исполнения возложенных на него обязанностей в деле о банкротстве
- В) требования об оплате труда лиц, работающих или работавших (после даты принятия заявления о признании должника банкротом) по трудовому договору, требования о выплате выходных пособий
- Г) требования по эксплуатационным платежам (коммунальным платежам, платежам по договорам энергоснабжения и иным аналогичным платежам);
- Д) Требования по иным текущим платежам
- № 9 Антикризисное управление – это управление
- А) несостоятельным предприятием
- Б) в условиях экономического кризиса
- В) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий
- № 10 Начальная цена продажи предприятия определяется:
- А) Арбитражным управляющим
- Б) Собранием кредиторов
- В) Учредителем должника
- Д) Оценщиком

- № 1 Антикризисное развитие – это:
- № 2 Назовите признаки банкротства юридического лица
- № 3 Дайте определение понятию «конкурсные кредиторы»
- № 4 Каждый кризис влечет за собой определенные последствия.
- Выход из кризиса не всегда связан с позитивным исходом. Возможен переход в состояние нового кризиса, еще более глубокого и продолжительного.
- Назовите возможные последствия кризиса в организации (2-3).
- № 5 Назовите возможные причины стратегического кризиса организации
- № 6 Диагностика кризиса организации. Основой диагностических исследований организации и процесса антикризисного управления является многоконтурная модель диагностики. Какие этапы она включает в себя?
- № 7 Антикризисное управление – это такой вид управления, при котором развиты механизмы предвидения и мониторинга кризиса, анализа его природы, вероятности, признаков, применения методов снижения отрицательных последствий кризиса и использования его результатов для:
- № 8 Важным показателем антикризисного управления является его эффективность. Она характеризуется соотношением эффекта, т.е. степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса, влияния управленческих воздействий на факторы кризиса, и....
- № 9 Для диагностики вероятности банкротства используется несколько подходов, основанных на применении анализа обширной системы критериев и признаков; анализа ограниченного круга показателей
- Источником данных для диагностики состояния предприятия служит...
- № 10 Несостоятельность (банкротство) – (....) неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.
- Вопросы закрытого типа:*
- № 1 Соотнесите внешние факторы кризиса на предприятии
- |                                   |                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. Социально-экономический фактор | А) Нестабильность валютного рынка |
| 2. Рыночный фактор                | Б) Рост инфляции                  |
| 3. Прочие факторы                 | В) Политическая нестабильность    |
- № 2 Установите последовательность выплат требований кредиторов
- А) требованиям граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью
- Б) расчеты по выплате выходных пособий и (или) оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и по выплате вознаграждений авторам результатов интеллектуальной деятельности
- В) расчеты с другими кредиторами
- № 3 В случае наличия в составе предприятия имущества, относящегося к ограниченно обороноспособному, продажа предприятия осуществляется в виде:
- А) Открытых торгов
- Б) Закрытых торгов
- № 4 Начальная цена продажи предприятия определяется:
- А) Арбитражным управляющим
- Б) Собранием кредиторов
- С) Учредителем должника
- Д) Оценщиком

- № 5 В случае продажи объекта культурного наследия (памятника истории и культуры), продажа осуществляется путем:
- А) Аукциона
  - В) Конкурса
- № 6 К конкурсным кредиторам относятся:
- А) Кредиторы по денежным обязательствам, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью
  - В) Уполномоченные органы
  - С) Кредиторы по денежным обязательствам
  - Д) Учредители
- № 7 Во время проведения процедуры Финансовое оздоровление предприятием управляет:
- А) Учредитель должника
  - В) Собственник имущества должника
  - С) Руководитель должника
  - Д) Арбитражный управляющий
- № 8 Антикризисное управление – это управление
- А) несостоятельным предприятием
  - В) в условиях экономического кризиса
  - С) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий
- № 9 Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:
- А) снижает
  - Б) повышает
  - В) не влияет
- № 10 Что означает термин «кризис»?
- А) резкий, крутой перелом
  - Б) тяжелое переходное состояние
  - В) максимальное обострение противоречий в организации, угрожающее ее стабильной жизнедеятельности
  - Г) выход, решение конфликта