

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

УТВЕРЖДАЮ
 Декан факультета

 (подпись) Матвеев П.В.
 ФИО
 «___» _____ 20__

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММНЫМИ ПРОЕКТАМИ

Направление/специальность подготовки	09.03.04 Программная инженерия
Специализация/профиль/программа подготовки	Разработка программно-информационных систем
Уровень высшего образования	Бакалавриат
Форма обучения	Очная
Факультет	О Естественнонаучный
Выпускающая кафедра	О7 Информационные системы и программная инженерия
Кафедра-разработчик рабочей программы	О7 Информационные системы и программная инженерия

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
4	7	5	180	68	34	0	34	112	0	0	112	ЭКЗ.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

09.03.04 Программная инженерия

год набора группы: 2024

Программу составил:

Кафедра О7 Информационные системы и программная инженерия
Алёшкин Никита Андреевич, к.т.н., доцент

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **О7 Информационные системы и программная инженерия**

Заведующий кафедрой Семенова Е.Г., д.т.н., проф.

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

О7 Информационные системы и программная инженерия

Заведующий кафедрой Семенова Е.Г., д.т.н., проф.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММНЫМИ ПРОЕКТАМИ

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-4 — способность участвовать в разработке стандартов, норм и правил, а также технической документации, связанной с профессиональной деятельностью
ПСК-1/23.1 — способность использовать методы и инструментальные средства исследования объектов профессиональной деятельности на всех этапах жизненного цикла программных средств
ПСК-1/23.2 — способность готовить презентации, оформлять научно-технические отчеты по результатам выполненной работы, публиковать результаты исследований в виде статей и докладов на научно-технических конференциях
ПСК-1/23.6 — способность проводить анализ требований к программному обеспечению, выполнять работы по взаимодействию с заказчиком и другими заинтересованными сторонами проекта, выполнять работы по проектированию программного обеспечения и графическому дизайну интерфейсов информационных систем

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ОПК-4

знания:

различные риски, которые необходимо оценивать;

умения:

оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний;

навыки:

применять инструментальный инвестиционный анализ при разработке и обосновании инвестиционного проекта.

ПСК-1/23.1

знания:

подходы к руководству и организации работы над проектом;

умения:

обосновать и выбрать модель процесса разработки;

ПСК-1/23.2

знания:

принципы управления программным проектом;

умения:

оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний;

навыки:

принимать обоснованные инвестиционные решения с учетом финансового состояния организации и возможных рисков внешней среды.

ПСК-1/23.6

знания:

роль и значение организации команды и ее лидера;

умения:

использовать различные программные системы для планирования;

навыки:

применять инструментальный инвестиционный анализ при разработке и обосновании инвестиционного проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММНЫМИ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *09.03.04 Программная инженерия*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ВВЕДЕНИЕ В СПЕЦИАЛЬНОСТЬ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ТЕХНОЛОГИИ РАСПРОСТРАНЕНИЯ, РАЗВЕРТЫВАНИЯ И СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-3 — Способен решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
- ОПК-7 — Способен применять в практической деятельности основные концепции, принципы, теории и факты, связанные с информатикой
- УК-6 — Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 з.е., 180 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %			
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-4	ПСК-1/23.1	ПСК-1/23.2	ПСК-1/23.6
4	7	Раздел 1. Введение в управление программными проектами. 1.1. Роль и место дисциплины в программной инженерии. 1.2. Различные подходы к процессу разработки программных продуктов.	27	12	6	6	15	20	15	10	10
4	7	Раздел 2. Управление проектами. 2.1. Основные концепции и определения. 2.2. Проект и организационная структура компании. 2.3. Жизненный цикл проекта.	32	12	6	6	20	20	20	20	20
4	7	Раздел 3. Планирование проекта. 3.1. Различные виды планирования. 3.2. Формирование команды. 3.3. Роль лидера и мотивации участников. 3.4. Организация эффективного взаимодействия.	29	14	8	6	15	15	15	20	20
4	7	Раздел 4. Управление рисками проекта. 4.1. Способы реагирования на риски. 4.2. Мониторинг и контроль рисков.	26	11	5	6	15	15	20	20	15
4	7	Раздел 5. Оценка трудоемкости и сроков разработки. 5.1 Основные методики составления технико-экономического обоснования проекта.	30	10	4	6	20	20	15	15	20
4	7	Раздел 6. Реализация проекта. 6.1. Рабочее планирование. 6.2. Принципы планирования, обеспечивающие надежность и качество.	36	9	5	4	27	10	15	15	15
Всего за 7 семестр			180	68	34	34	112	100	100	100	100
Всего по дисциплине			180	68	34	34	112	100	100	100	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Введение в управление программными проектами.	Практическая работа № 1 – «Цель и задачи управления проектами»	6
2	Раздел 2. Управление проектами.	Практическая работа №2 – «Управление проектом на основе Project Manager»	6
3	Раздел 3. Планирование проекта.	Практическая работа №3 – «Организация эффективного взаимодействия в команде»	6
4	Раздел 4. Управление рисками проекта.	Практическая работа №4 – «Оценка рисков»	6
5	Раздел 5. Оценка трудоемкости и сроков разработки.	Практическая работа №5 – «Работа с основными методиками оценки трудоемкости проекта»	6
6	Раздел 6. Реализация проекта.	Практическая работа №6 – «Работа с программными средствами и системами планирования»	4
Всего за 7 семестр			34

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Введение в управление программными проектами.	Подготовка к практической работе №1 – «Цель и задачи управления проектами», оформление отчета.	15
2	Раздел 2. Управление проектами.	Подготовка к практической работе №2 – «Управление проектом на основе Project Manager», оформление отчета.	20
3	Раздел 3. Планирование проекта.	Подготовка к практической работе №3 – «Организация эффективного взаимодействия в команде», оформление	15

		отчета.	
4	Раздел 4. Управление рисками проекта.	Подготовка к практической работе №4 – «Оценка рисков», оформление отчета.	15
5	Раздел 5. Оценка трудоемкости и сроков разработки.	Подготовка к практической работе №5 – «Работа с основными методиками оценки трудоемкости проекта», оформление отчета.	20
6	Раздел 6. Реализация проекта.	Подготовка к практической работе №6 – «Работа с программными средствами и системами планирования», оформление отчета.	27
Всего за 7 семестр			112

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
7			ИПЗ		ИПЗ	ДР	ИПЗ		ИПЗ	ДР		ИПЗ			ИПЗ	ДР	

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- ИПЗ – индивидуальное практическое задание.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- индивидуальное практическое задание.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- экзамен.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. А. Н. Бирюков. . Лекции о процессах управления информационными технологиями. М.: Интернет-Ун-т Информ. Технол., 2010, 22 экз.
2. В. И. Грекул, Г. Н. Денищенко, Н. Л. Коровкина. . Управление внедрением информационных систем. М.: Интернет-Ун-т Информ. Технол., 2008, 5 экз.
3. В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов. . Методические основы управления ИТ-проектами. М.: Интернет-Ун-т Информ. Технол., 2011, 12 экз.
4. Ф. Брукс. . Мифический человеко-месяц или как создаются программные системы. Санкт-Петербург: Питер, 2021, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

1. Р. Т. Фатрелл, Д. Ф. Шафер, Л. И. Шафер. . Управление программными проектами: достижение оптимального качества при минимуме затрат. М.: Вильямс, 2004, 1 экз.

5.3. Периодические издания:

не требуются.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://e.lanbook.com/> — ЭБС Лань;
2. <https://ibooks.ru/> — ЭБС Айбукс.ру - это большой выбор актуальной литературы для вашей библиотеки в электронном виде;
3. <http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=co..> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
4. <https://urait.ru/> — Главная – Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов..

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Компьютерный комплект.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММНЫМИ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *09.03.04 Программная инженерия*. Дисциплина реализуется на факультете *О Естественнотехнический БГТУ "ВОЕНМЕХ"* им. Д.Ф. Устинова кафедрой *О7 Информационные системы и программная инженерия*.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ОПК-4 способность участвовать в разработке стандартов, норм и правил, а также технической документации, связанной с профессиональной деятельностью;

ПСК-1/23.1 способность использовать методы и инструментальные средства исследования объектов профессиональной деятельности на всех этапах жизненного цикла программных средств;

ПСК-1/23.2 способность готовить презентации, оформлять научно-технические отчеты по результатам выполненной работы, публиковать результаты исследований в виде статей и докладов на научно-технических конференциях;

ПСК-1/23.6 способность проводить анализ требований к программному обеспечению, выполнять работы по взаимодействию с заказчиком и другими заинтересованными сторонами проекта, выполнять работы по проектированию программного обеспечения и графическому дизайну интерфейсов информационных систем.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с организацией процесса проектирования и разработки программных систем, моделями команды разработчиков и моделями жизненного цикла проектируемой системы, процессами анализа риска, измерение и планирование проектных задач и процессом руководства, а также рассматриваются инструментальные средства, позволяющие визуализировать и формализовать процесс управления проектом.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- индивидуальное практическое задание.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- экзамен.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 з.е., **180 ч**. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**34 ч.**), практические занятия (**34 ч.**), самостоятельная работа студента (**112 ч.**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 180 ч., из них 68 ч. аудиторных занятий, и 112 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Введение в управление программными проектами.		
Подготовка к практической работе №1 – «Цель и задачи управления проектами», оформление отчета.	В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов. . Методические основы управления ИТ-проектами: М.: Интернет-Ун-т Информ. Технол., 2011 (1)	15
Итого по разделу 1		15
Раздел 2. Управление проектами.		
Подготовка к практической работе №2 – «Управление проектом на основе Project Manager», оформление отчета.	А. Н. Бирюков. . Лекции о процессах управления информационными технологиями: М.: Интернет-Ун-т Информ. Технол., 2010 (1)	20
Итого по разделу 2		20
Раздел 3. Планирование проекта.		
Подготовка к практической работе №3 – «Организация эффективного взаимодействия в команде», оформление отчета.	Р. Т. Фатрелл, Д. Ф. Шафер, Л. И. Шафер. . Управление программными проектами: достижение оптимального качества при минимуме затрат: М.: Вильямс, 2004 (2)	15
Итого по разделу 3		15
Раздел 4. Управление рисками проекта.		
Подготовка к практической работе №4 – «Оценка рисков», оформление отчета.	В. И. Грекул, Г. Н. Денищенко, Н. Л. Коровкина. . Управление внедрением информационных систем: М.: Интернет-Ун-т Информ. Технол., 2008 (2)	15
Итого по разделу 4		15
Раздел 5. Оценка трудоемкости и сроков разработки.		
Подготовка к практической работе №5 – «Работа с основными методиками оценки трудоемкости проекта», оформление отчета.	Ф. Брукс. . Мифический человеко-месяц или как создаются программные системы: Санкт-Петербург: Питер, 2021 (1)	20
Итого по разделу 5		20
Раздел 6. Реализация проекта.		
Подготовка к практической работе №6 – «Работа с программными средствами и системами планирования», оформление отчета.	Р. Т. Фатрелл, Д. Ф. Шафер, Л. И. Шафер. . Управление программными проектами: достижение оптимального качества при минимуме затрат: М.: Вильямс, 2004 (1) Р. Т. Фатрелл, Д. Ф. Шафер, Л. И. Шафер. . Управление программными проектами: достижение оптимального качества при минимуме затрат: М.: Вильямс, 2004 (4-5)	27

Итого по разделу 6	27
--------------------	----

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- индивидуальное практическое задание;
- экзамен.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Индивидуальное практическое задание

Каждое индивидуальное практическое задание предусматривает выполнение ряда практических заданий, связанных с разными этапами управления проектом. Практическая работа считается выполненной, если студент успешно выполнил все задания, предлагаемые в работе. Варианты индивидуальных практических заданий представлены в УМК дисциплины. Отчет к практической работе оформляется в соответствии с предложенным в УМК дисциплины шаблоном. Отчет может быть принят, если в нем описаны все задания практической работы, а структура и оформление соответствуют предлагаемому шаблону.

Экзамен

Экзамен проводится в виде электронного тестирования в ЭИОС.

В тесте 27 вопросов с максимальным баллом 60.

Шкала оценивания:

0 - 5 баллов - "неудовлетворительно".

6 - 20 баллов - "удовлетворительно".

21 - 45 баллов - "хорошо".

46 - 60 баллов - "отлично".

На тест дается 90 минут.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %				НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-4	ПСК-1/23.1	ПСК-1/23.2	ПСК-1/23.6	
4	7	Раздел 1. Введение в управление программными проектами.	27	12	6	6	15	20	15	10	10	Индивидуальное практическое задание
4	7	Раздел 2. Управление проектами.	32	12	6	6	20	20	20	20	20	Индивидуальное практическое задание
4	7	Раздел 3. Планирование проекта.	29	14	8	6	15	15	15	20	20	Индивидуальное практическое задание
4	7	Раздел 4. Управление рисками проекта.	26	11	5	6	15	15	20	20	15	Индивидуальное практическое задание
4	7	Раздел 5. Оценка трудоемкости и сроков разработки.	30	10	4	6	20	20	15	15	20	Индивидуальное практическое задание
4	7	Раздел 6. Реализация проекта.	36	9	5	4	27	10	15	15	15	Индивидуальное практическое задание
Всего за 7 семестр			180	68	34	34	112	100	100	100	100	
Всего по дисциплине			180	68	34	34	112	100	100	100	100	

Критерии оценивания

ОПК-4

- Вопросы открытого типа:*
- № 1 Что входит в понятие «планирование проекта»?
 - № 2 Что такое проект?
 - № 3 Каковы критерии успешности проекта?
 - № 4 Что не является критическим фактором успеха при планировании этапа?
 - № 5 Что такое заинтересованные стороны проекта?
 - № 6 Команда проекта состоит из:
 - № 7 С какой целью следует разделять проект на этапы или фазы?
 - № 8 Когда затраты и вовлечение персонала в проект достигают пикового значения?
 - № 9 Что такое менеджер по операциям?
 - № 10 Какие основные характеристики отображает структура жизненного цикла проекта?
- Вопросы закрытого типа:*
- № 1 Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?
 - 1. применение риск-менеджмента
 - 2. применение методов риск-менеджмента
 - 3. управление рисками по их типам
 - 4. точность оценок рисков
 - № 2 Главной функцией риск-менеджмента является:
 - 1. создание чуткой системы управления рисками
 - 2. оценка риска по каждому проекту в компании
 - 3. оценка риска для компании в целом
 - 4. предотвращение банкротства компании в результате наступления случайных событий
 - № 3 Волатильность – это:
 - 1. изменчивость рыночного спроса
 - 2. постоянство рыночного спроса
 - 3. изменчивость курсовых разниц и процентных ставок
 - 4. постоянство курсовых разниц и процентных ставок
 - № 4 Чем рискованнее проект, тем норма его доходности должна быть:
 - 1. ниже
 - 2. выше
 - 3. норма доходности не зависит от риска
 - 4. нет правильного ответа
 - № 5 В процессе принятия управленческих решений предпринимателю целесообразно различать и выделять определенные области (зоны риска) в зависимости от уровня возможных (ожидаемых) потерь. Для этого разработаны и используются:
 - 1. изометрические шкалы
 - 2. шкалы воздействия
 - 3. шкалы риска
 - 4. все ответы верны

- № 6 Разновидностью экспертного метода является:
1. метод Дельфи
 2. метод Гаусса
 3. метод Иванова
 4. все ответы верны
- № 7 Методы управления рисками, предполагающие исключение рисков ситуации из бизнеса, носят название:
1. методы диссипации риска
 2. методы компенсации риска
 3. методы уклонения от риска
 4. методы локализации риска
- № 8 Процесс снижения риска за счет увеличения разнообразия видов деятельности, рынков сбыта или каналов поставок носит название:
1. конвергенция
 2. фокусирование
 3. диверсификация
 4. дифференцирование
- № 9 Примером покрытия ущерба за счет передачи ответственности на основе договора является:
1. хеджирование
 2. нестраховой пул
 3. самострахование
- № 10 Планируемые величины в ходе осуществления прогноза оцениваются понятием:
1. ожидания
 2. неопределенности
 3. вероятности
 4. неожиданности

ПСК-1/23.1

Вопросы открытого типа:

- № 1 Перечислите группы процессов управления проектами
- № 2 Что входит в понятие «инициация проекта»?
- № 3 По каким стратегическим соображениям санкционируются проекты?
- № 4 Кто такой менеджер проекта?
- № 5 Назовите основные цели проекта с точки зрения производства
- № 6 Что такое портфель проектов?
- № 7 Назовите основные цели проекта с точки зрения продажи и маркетинга
- № 8 Что такое управление проектами?
- № 9 Какие характеристики критичны для менеджера проекта?
- № 10 Что такое стандарт?

Вопросы закрытого типа:

- № 1 Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...
1. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

	2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
	3. имеет дату начала и окончания
	4. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
№ 2	5. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален Окружение проекта – это ...
	1. местоположение реализации проекта и близлежащие районы
	2. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта
	3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
№ 3	совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта Проект – это ...
	1. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией
	2. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
	3. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели
№ 4	инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия Выберите верное утверждение:
	1. операции с нулевым временным резервом требуют менее жесткого контроля, чем операции с ненулевым временным резервом
	2. критический путь — это последовательность операций, имеющих нулевой постоянный резерв
№ 5	3. критический путь — это последовательность операций, имеющих нулевой временной резерв Какой из представленных ниже аспектов оценки реализуемости проекта позволяет определить, будут ли и каким образом будут реализованы предполагаемые выгоды, указанные в технико-экономическом обосновании проекта:
	1. анализ достижимости запланированных бизнес-выгод
	2. оценка доступности и загрузки человеческих ресурсов
№ 6	3. оценка реализуемости проектного расписания Сетевой график проекта предназначен для:
	1. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта
	2. управления материальными затратами
	3. управления конфликтами проектной команды
	4. управления рисками

- № 7 Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры
1. Матричная
 2. Функциональная
 3. Линейно-функциональная
 4. Дивизиональная
- № 8 Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту
1. инвестор
 2. спонсор
 3. подрядчик
 4. лицензиар
 5. конечный потребитель результатов проекта
- № 9 Участники проекта – это ...
1. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
 2. конечные потребители результатов проекта
 3. команда, управляющая проектом
 4. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта
- № 10 Инновационные проекты отличаются ...
1. высокой степенью неопределенности и рисков
 2. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства
 3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры
 4. большим объемом проектной документации

ПСК-1/23.2

Вопросы открытого типа:

- № 1 Что такое офис управления проектами?
- № 2 Что входит в понятие «завершение проекта»?
- № 3 Что входит в понятие «контроль проекта»?
- № 4 Что входит в понятие «выполнение проекта»?
- № 5 Имеет ли проектная деятельность отличия от операционной, и если имеет, то какие?
- № 6 Назовите основные цели проекта с точки зрения финансов
- № 7 Назовите основные цели проекта с точки зрения организационных факторов
- № 8 Что такое программа проектов?
- № 9 Какова роль менеджера проекта в управлении взаимоотношениями с заинтересованными сторонами проекта?
- № 10 Приведите примеры проектной деятельности

Вопросы закрытого типа:

- № 1 Ключевое преимущество управления проектами
1. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления

№ 2	2.	возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта
	3.	возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта
	4.	формирование эффективной команды по реализации поставленной цели
	Цель проекта – это ...	
№ 3	1.	желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
	2.	направления и основные принципы осуществления проекта
	3.	получение прибыли
	4.	причина существования проекта
№ 4	Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...	
	1.	санкционирование начала проекта
	2.	утверждение сводного плана
	3.	окончание проектных работ
№ 5	4.	архивирование проектной документации и извлеченные уроки
	Непосредственное инициирование проекта включает в себя следующие стадии...	
	1.	Принятие решения о начале проекта
	2.	Определение и назначение управляющего проектом
№ 6	3.	Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта
	4.	Анализ проблемы и потребности в проекте
	5.	Сбор исходных данных
	6.	Организация и контроль выполнения работ
№ 7	7.	Утверждение окончательного сводного плана управления проектом
	Задачи, которые включает формирование концепции проекта	
	1.	Анализ проблемы и потребности в проекте
	2.	Сбор исходных данных
№ 8	3.	Определение целей и задач проекта
	4.	Разработка концепции по отдельным функциям управления проектом
	5.	Организация и контроль выполнения работ
	6.	Утверждение окончательного бюджета проекта
№ 9	7.	Подписание контрактов и контроль за их выполнением
	Перечислите группы процессов управления проектами	
	1.	инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение
	2.	зарождение, зрелость, выполнение, контроль и завершение
№ 10	3.	инициация, планирование, застой, ликвидация
	Риск – это:	

№ 8	1. неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток
	2. все предпосылки, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение строго определенного временного промежутка
	3. вероятность наступления стихийных бедствий либо технических аварий
	4. вероятность провала программы продаж
№ 9	Управление риском – это:
	1. отказ от рискованного проекта
	2. комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска
	3. комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него
№ 10	4. комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска
	Содержательная сторона риск-менеджмента включает в себя:
	1. планирование деятельности по реализации рискованного проекта
	2. сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска
ПСК-1/23.6	3. выбор мер по минимизации или устранению последствий риска
	4. организация службы управления рисками на предприятии
	Что из перечисленного не является элементом системы риск-менеджмента?
	1. выявление расхождений в альтернативах риска
	2. разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий
	3. учет психологического восприятия рискованных проектов
	4. все перечисленное является элементами системы риск менеджмента
<i>Вопросы открытого типа:</i>	
№ 1	Что описывает план управления проектом?
№ 2	Что не подтверждает группа процессов завершения?
№ 3	Какие процессы не входят в группу процессов инициации?
№ 4	В соответствии со Стандартом, Устав проекта не включает в себя:
№ 5	Что такое процесс управления проектами?
№ 6	Что включает в себя группа процессов исполнения?
№ 7	Что такое управление стоимостью?
№ 8	Какой процесс не входит в группу процессов управления стоимостью проекта?
№ 9	Какой процесс не является процессом управления сроками проекта?
№ 10	Что такое содержание проекта?
<i>Вопросы закрытого типа:</i>	
№ 1	Более высокую цену можно установить, если спрос ...
№ 2	1.единичной эластичности
	2.неэластичный
	3.сезонный
	4.эластичный
№ 2	В какую сторону цена может отклоняться от стоимости:
	1.цена всегда выше стоимости

	2.цена всегда равна стоимости
	3.цена может быть выше или ниже стоимости
№ 3	4.цена не может отклоняться от стоимости ни при каких условиях Виды себестоимости: 1.полная 2.производственная 3.собственная 4.реализационная 5.рыночная 6.среднеотраслевая 7.цеховая
№ 4	Затратный подход к ценообразованию основан на учёте ... 1.всех фактических затрат на производство и сбыт товаров 2.зависит от спроса населения на товар 3.постоянных затрат на производство товара 4.прямых затрат на производство товара
№ 5	Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ... 1. контроль качества в проекте 2. формирование отчетов для оценки выполнения качества 3. процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям 4. формирование списка отклонений определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте
№ 6	Контроль и регулирование контрактов включает ... 1. закрытие контрактов 2. проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков 3. заключение контрактов 4. учет выполнения работ по контракту 5. представление отчетности о выполнении контрактов разрешение споров и разногласий
№ 7	Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ... 1. формирования концепции проекта 2. формирования сводного плана проекта 3. осуществления всех запланированных проектных работ

4. ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта
- № 8 Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...
1. санкционирование начала проекта
 2. утверждение сводного плана
 3. осуществление проектных работ и достижение проектных целей
4. архивирование проектной документации и извлеченные уроки
- № 9 Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...
1. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте
 2. учет фактических затрат в проекте
 3. формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта
 4. анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
 5. анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта
- принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом
- № 10 Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...
1. IRR-г больше
 2. IRR больше
 3. IRR меньше
 4. выше объем выручки