


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета


(подпись) Матвеев П.В.
« 31 » 05 2022 ФИО

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ МЕНЕДЖМЕНТ ФИТНЕС КЛУБОВ

Направление/специальность подготовки	38.04.02 Менеджмент
Специализация/профиль/программа подготовки	Менеджмент в спорте
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Заочная
Факультет	О Естественнонаучный
Выпускающая кафедра	05 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Кафедра-разработчик рабочей программы	05 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)								ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
				АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
2	3	3	108	8	4	0	4	100	0	0	100	зач.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)**

38.04.02 Менеджмент

год набора группы: 2022

Программу составили:

Кафедра О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Зиновьев Николай Алексеевич, к.пед.н., заведующий кафедрой



Кафедра О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Алексеева Надежда Дмитриевна, старший преподаватель



Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ**

Заведующий кафедрой Зиновьев Н.А., к.пед.н., доц.



Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ

Заведующий кафедрой Зиновьев Н.А., к.пед.н., доц.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ МЕНЕДЖМЕНТ ФИТНЕС КЛУБОВ

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-1 — способность решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ПСК-4.1 — способность осуществлять текущее и стратегическое планирование комплексной деятельности в области физической культуры и спорта, а также деятельности по обеспечению и сопровождению подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва
ПСК-4.5 — способность руководить приносящей доход деятельностью при осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ОПК-1

знания:

- основы теории менеджмента и управления проектами;
- коммуникация в менеджменте;
- структура и содержание фитнес-услуг;
- организационные, финансовые, правовые, экономические основы менеджмента фитнес-клуба;

умения:

- разрабатывать структуры управления и определять функции и полномочия работников и подразделений, служб и департаментов в фитнес-клубе;
- формировать эффективные внутренние организационные связи;
- контролировать исполнение управленческих решений;

навыки:

владеть методологией анализа и оценивания эффективности менеджмента фитнес-клуба и методами коррекции управленческого процесса в фитнес-клубе.

ПСК-4.1

знания:

- основные подходы к формированию эффективных корпоративных стратегий в индустрии фитнеса;
- основные подходы и принципы формирования программ организационного развития;

умения:

- разрабатывать и оценивать эффективность корпоративных стратегий;
- проектировать программу стратегического анализа и аудита организации;

навыки:

- владеть приемами, способами и методами количественного и качественного анализа бизнес процессов.

ПСК-4.5

знания:

- основы стандартизации и сертификации;
- система управления рисками;
- методы определения стоимости, порядок ценообразования и налогообложения, порядок расчетов за оказанные услуги и выполненные работы;

умения:

- проводить мониторинг и оценку деятельности организации в соответствии с изменениями внешней среды;
- выявлять интересы акционеров (владельцев) и определять стратегические цели и приоритеты развития организации на их основе;
- участвовать в подготовке бизнес-планов, проектов и плановых заданий в зоне своей ответственности;

навыки:

- владеть навыками оценки инноваций в рамках контроля эффективности и конкурентоспособности организации;
- владеть навыками анализа текущей деятельности организации с целью определения направлений требующих совершенствования.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **МЕНЕДЖМЕНТ ФИТНЕС КЛУБОВ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.04.02 Менеджмент*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **УПРАВЛЕНИЕ СПОРТИВНЫМИ СООРУЖЕНИЯМИ, УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В СПОРТИВНОМ УЧРЕЖДЕНИИ, ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-1 — Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
- ОПК-4 — Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
- ПСК-4.2 — Способен управлять материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта, а также для обеспечения и сопровождения подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва
- УК-2 — Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-1	ПСК-4.1	ПСК-4.5
2	3	Раздел 1. Введение в специфику индустрии фитнеса. Роль и место фитнес клубов. 1. Индустрия фитнеса в России и мире и роль фитнес клубов в ее становлении и развитии. 2. Сегменты и компоненты индустрии фитнеса. Глобальное измерение индустрии фитнеса.	36	2	2	0	34	20	20	20
2	3	Раздел 2. Этапы менеджмента фитнес клубов. 1. Этапы планирования, открытия и работы фитнес клуба, их особенности и ключевые элементы. 2. Тенденции развития фитнес клубов.	38	4	2	2	34	50	50	50
2	3	Раздел 3. Модели и экономические показатели фитнес клубов в разных ценовых сегментах. 1. Модели менеджмента фитнес клубов, их отличительные особенности. 2. Характерные показатели функционирования и критерии эффективности менеджмента фитнес клубов.	34	2	0	2	32	30	30	30
Всего за 3 семестр			108	8	4	4	100	100	100	100
Всего по дисциплине			108	8	4	4	100	100	100	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 2. Этапы менеджмента фитнес клубов.	Этапы планирования, открытия и работы фитнес клуба, их особенности и ключевые элементы.	2
2	Раздел 3. Модели и экономические показатели фитнес клубов в разных ценовых сегментах.	Модели менеджмента фитнес клубов, их отличительные особенности.	2
Всего за 3 семестр			4

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Введение в специфику индустрии фитнеса. Роль и место фитнес клубов.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе, подготовка материала для доклада.	34
2	Раздел 2. Этапы менеджмента фитнес клубов.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе, подготовка к заданию.	34
3	Раздел 3. Модели и экономические показатели фитнес клубов в разных ценовых сегментах.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	32
Всего за 3 семестр			100

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3						ДР			Докл	ДР						ДР	Тест, Презент., зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;

- Докл – доклад;
- Тест – тест;
- Презент. – презентация;
- зач. – зачет.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- тест;
- презентация.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. Е. В. Купцова. Бизнес-планирование. Москва: Юрайт, 2019, эл. рес.
2. Н. П. Грачев, И. Н. Маслова. . Спортивный менеджмент: теория и практика. Воронеж: ВГИФК, 2012, эл. рес.
3. С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

1. А. А. Зиновьев, П. Б. Святченко, А. А. Ивачев. . Фитнес. СПб.: НИЦ АРТ, 2020, 1 экз.

5.3. Периодические издания:

не требуются.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <http://library.voenmeh.ru> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
2. <https://urait.ru> — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
3. <http://e.lanbook.com> — ЭБС Лань;
4. <https://ibooks.ru> — ЭБС Айбукс.ру - это большой выбор актуальной литературы для вашей библиотеки в электронном виде.

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **МЕНЕДЖМЕНТ ФИТНЕС КЛУБОВ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.04.02 Менеджмент*. Дисциплина реализуется на факультете О Естественнотехнический БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ОПК-1 способность решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ПСК-4.1 способность осуществлять текущее и стратегическое планирование комплексной деятельности в области физической культуры и спорта, а также деятельности по обеспечению и сопровождению подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва;

ПСК-4.5 способность руководить приносящей доход деятельностью при осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с спецификой менеджмента в фитнес-индустрии, получением теоретических и практических знаний, необходимых для профессиональной деятельности в области управления фитнес-объектами различного класса с учетом динамично изменяющейся рыночной ситуации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- тест;
- презентация.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 з.е., **108 ч**. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**4 ч.**), практические занятия (**4 ч.**), самостоятельная работа студента (**100 ч**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 8 ч. аудиторных занятий, и 100 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Введение в специфику индустрии фитнеса. Роль и место фитнес клубов.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе, подготовка материала для доклада.	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Главы 6-7) А. А. Зиновьев, П. Б. Святченко, А. А. Ивачев. . Фитнес: СПб.: НИЦ АРТ, 2020 (С. 1-25)	34
Итого по разделу 1		34
Раздел 2. Этапы менеджмента фитнес клубов.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе, подготовка к заданию.	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Раздел 3)	34
Итого по разделу 2		34
Раздел 3. Модели и экономические показатели фитнес клубов в разных ценовых сегментах.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	Н. П. Грачев, И. Н. Маслова. . Спортивный менеджмент: теория и практика: Воронеж: ВГИФК, 2012 (Тема 6) Е. В. Купцова. Бизнес-планирование: Москва: Юрайт, 2019 (Глава 14) С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Раздел 3)	32
Итого по разделу 3		32

ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- доклад;
- тест;
- презентация;
- зачет.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Доклад

Темы:

1. Динамика развития индустрии фитнеса в России и Море.
2. Динамика развития и трансформация основных операторов фитнес клубов в России.
3. Определение ключевых терминов и понятий индустрии фитнеса.
4. Ключевые показатели работы клуба (на отдельно взятом этапе), способы их достижения, характерные ошибки этапа.
5. Обоснование выбора оборудования для оснащения клуба в зависимости от ценового сегмента и концепции клуба.
6. Обоснование управленческой структуры клуба в зависимости от концепции клуба.
7. Тенденции развития в структуре современного фитнес клуба.
8. Модель и динамика доходов фитнес клуба.
9. Модель и динамика расходов фитнес клуба.
10. Ключевые показатели работы и их целевые ориентиры в зависимости от ценового сегмента клуба.
11. Сравнение динамики показателей выручки двух клубов и маркетинговые шаги по улучшению динамики с учетом концепции клубов.
12. Система управленческого учета фитнес клуба (структура, примеры, показатели).

Критерии оценивания:

1. Соответствие содержания заявленной теме - 1 балл;
2. Структурная упорядоченность (наличие введения, основной части, заключения, их оптимальное соотношение) - 1 балл;
3. Содержание заданной темы раскрыто в полном объеме - 1 балл;
4. Наличие краткой характеристики первоисточников - 1 балл;
5. Свободное владение материалом - ответы на вопросы - 1 балл;
6. Оригинальность (содержательная, образная, стилевая, композиционная) - 1 балл;
7. Логичность, связность - 1 балл;
8. Языковая правильность - 1 балл
9. Выделение в тексте основных понятий и терминов их толкование - 1 балл;
10. Наличие примеров, иллюстрирующих теоретические положения - 1 балл.

Минимальный (проходной) балл - 7.

Тест

В рамках освоения дисциплины обучающемуся необходимо ответить на теоретические вопросы в форме электронного теста, размещенного в ЭИОС Moodle. Каждый вариант теста (15 вопросов) генерируется случайным образом. Трудоемкость каждого вопроса составляет 1 балл. Проходной балл для сдачи теста - 10.

Презентация

Разработать бизнес-план фитнес-клуба. Подготовить презентацию для его защиты.

Структура:

1. Анализ рынка
2. SWOT-анализ
3. Инвестиционный план
4. Производственный план
5. Стратегия продвижения
6. Организационный план
7. Финансовый план
8. Анализ рисков

За каждый пункт обучающийся получает от 0 до 2 баллов.

Минимальный (проходной) балл - 12.

Зачет

Обучающийся имеет право на получение минимальной положительной оценки при условии успешного прохождения текущего контроля успеваемости в форме диагностической работы в соответствии с графиком раздела 4.

Зачет по дисциплине предполагает сдачу электронного теста (не менее 10 баллов), выступление с докладом (не менее 7 баллов) и подготовка презентации (не менее 12 баллов).

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %			НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-1	ПСК-4.1	ПСК-4.5	
2	3	Раздел 1. Введение в специфику индустрии фитнеса. Роль и место фитнес клубов.	36	2	2	0	34	20	20	20	Доклад, Тест
2	3	Раздел 2. Этапы менеджмента фитнес клубов.	38	4	2	2	34	50	50	50	Презентация, Тест
2	3	Раздел 3. Модели и экономические показатели фитнес клубов в разных ценовых сегментах.	34	2	0	2	32	30	30	30	Тест
Всего за 3 семестр			108	8	4	4	100	100	100	100	
Всего по дисциплине			108	8	4	4	100	100	100	100	