

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  
*Шматко А. Д.*  
(подпись) ФИО  
« 31 » 05 2022

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

|  |  |
|--|--|
| Направление/специальность подготовки       | 17.05.02 Стрелково-пушечное, артиллерийское и ракетное оружие                |
| Специализация/профиль/программа подготовки | Самоходное артиллерийское и танковое оружие<br>Стрелково-пушечное вооружение |
| Уровень высшего образования                | Специалитет  |
| Форма обучения                             | Очная  |
| Факультет                                  | Е Оружие и системы вооружения  |
| Выпускающая кафедра                        | Е1 СТРЕЛКОВО-ПУШЕЧНОЕ, АРТИЛЛЕРИЙСКОЕ И РАКЕТНОЕ ОРУЖИЕ                      |
| Кафедра-разработчик рабочей программы      | Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ  |

| КУРС | СЕМЕСТР | ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ<br>(ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ) | ЧАСЫ (по наличию видов занятий) |                    |        |                           |                         |                        |                 |                 |                               | ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО<br>КОНТРОЛЯ |
|------|---------|---|---------------------------------|--------------------|--------|---------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|--------------------------------|
|      |         |   | ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ              | АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ |        |                           |                         | САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА |                 |                 |                               |                                |
|      |         |   |                                 | ВСЕГО              | ЛЕКЦИИ | ЛАБОРАТОРНЫЙ<br>ПРАКТИКУМ | ПРАКТИЧЕСКИЕ<br>ЗАНЯТИЯ | ВСЕГО                  | КУРСОВОЙ ПРОЕКТ | КУРСОВАЯ РАБОТА | ДРУГИЕ ВИДЫ<br>САМОСТ. РАБОТЫ |                                |
| 4    | 8       | 3                                       | 108                             | 34                 | 17     | 0                         | 17                      | 74                     | 0               | 0               | 74                            | зач.                           |

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

17.05.02 Стрелково-пушечное, артиллерийское и ракетное оружие

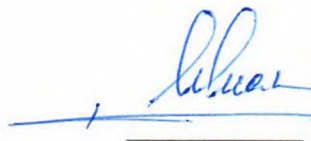
год набора группы: 2022

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ  
Стешин Анатолий Иосифович, д.э.н., профессор



Программа рассмотрена  
на заседании кафедры-разработчика  
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**



Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена  
на заседании выпускающей кафедры

**Е1 СТРЕЛКОВО-ПУШЕЧНОЕ, АРТИЛЛЕРИЙСКОЕ И РАКЕТНОЕ ОРУЖИЕ**

Заведующий кафедрой Афанасьев А.С., д.т.н., доц.



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

|                  |  |
|------------------|--|
| 17.05.02<br>(E1) | ОПК-13 — способность проводить технико-экономическую оценку мероприятий и технических решений проектирования, производства, испытаний и эксплуатации стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия |
| 17.05.02<br>(E1) | ОПК-13 — способность проводить технико-экономическую оценку мероприятий и технических решений проектирования, производства, испытаний и эксплуатации стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия |
| 17.05.02<br>(E1) | ОПК-5 — способность руководить коллективом в сфере инженерно-конструкторской деятельности, генерировать, оценивать и использовать новые инженерные идеи  |
| 17.05.02<br>(E1) | ОПК-5 — способность руководить коллективом в сфере инженерно-конструкторской деятельности, генерировать, оценивать и использовать новые инженерные идеи  |
| 17.05.02<br>(E1) | УК-1 — способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий   |
| 17.05.02<br>(E1) | УК-1 — способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий   |
| 17.05.02<br>(E1) | УК-2 — способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  |
| 17.05.02<br>(E1) | УК-2 — способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  |
| 17.05.02<br>(E1) | УК-3 — способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели   |
| 17.05.02<br>(E1) | УК-3 — способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели   |

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **ОПК-13 (17.05.02, E1)**

знания:

методы и алгоритмы оценки и обработки информации, идентификации параметров стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия;

умения:

создавать и анализировать математические модели функционирования стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия;

навыки:

определение состояния и оценки параметров работы стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия.

### **ОПК-13 (17.05.02, E1)**

знания:

методы и алгоритмы оценки и обработки информации, идентификации параметров стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия;

умения:

создавать и анализировать математические модели функционирования стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия;

навыки:

определение состояния и оценки параметров работы стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия.

### **ОПК-5 (17.05.02, E1)**

знания:

- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

умения:

- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;

навыки:

- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами.

### **ОПК-5 (17.05.02, E1)**

знания:

- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

умения:

- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;

навыки:

- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами.

### **УК-1 (17.05.02, E1)**

знания:

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;

- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;

умения:

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;

навыки:

- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

### **УК-1 (17.05.02, E1)**

знания:

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;

- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;

умения:  
- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;  
навыки:  
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

**УК-2 (17.05.02, Е1)**

знания:  
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;  
- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;  
умения:  
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;  
- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;  
- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с использованием современного программного обеспечения;  
навыки:  
- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;  
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

**УК-2 (17.05.02, Е1)**

знания:  
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;  
- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;  
умения:  
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;  
- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;  
- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с использованием современного программного обеспечения;  
навыки:  
- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;  
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

**УК-3 (17.05.02, Е1)**

знания:  
- эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов формирования команды;  
умения:  
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;  
- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами;  
навыки:  
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

**УК-3 (17.05.02, Е1)**

знания:  
- эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов формирования команды;  
умения:  
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;  
- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами;  
навыки:  
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлениям: 17.05.02 Стрелково-пушечное, артиллерийское и ракетное оружие, 17.05.02 Стрелково-пушечное, артиллерийское и ракетное оружие.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ФИЗИКА, КУЛЬТУРОЛОГИЯ.**

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ЭФФЕКТИВНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ ОРУЖИЯ И СИСТЕМ ВООРУЖЕНИЯ.**

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-2 — Способен самостоятельно применять приобретенные математические, естественнонаучные, социально-экономические и профессиональные знания для решения инженерных задач
- УК-5 — Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

| КУРС                | СЕМЕСТР | Наименование разделов и дидактических единиц   | ВСЕГО | Аудиторные занятия в контактной форме |        |                      | Самостоятельная работа студентов | Формируемая компетенция, % |                   |                  |                  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
|---------------------|---------|--|-------|---------------------------------------|--------|----------------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                     |         |  |       | ВСЕГО                                 | Лекции | Практические занятия |                                  | ОПК-13 (17.05.02)          | ОПК-13 (17.05.02) | ОПК-5 (17.05.02) | ОПК-5 (17.05.02) | УК-1 (17.05.02) | УК-1 (17.05.02) | УК-2 (17.05.02) | УК-2 (17.05.02) | УК-3 (17.05.02) | УК-3 (17.05.02) |
|                     |         |  |       |                                       |        |                      |                                  |                            |                   |                  |                  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| 4                   | 8       | Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами. Лекция 1 Основы управления проектом Лекция 2 Окружение проекта.   | 16    | 4                                     | 2      | 2                    | 12                               | 16                         | 16                | 16               | 16               | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              |
| 4                   | 8       | Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом. Лекция 3.Организационные структуры управления проектом Лекция 4 Организационная структура проекта и внешнее окружение. | 18    | 6                                     | 4      | 2                    | 12                               | 16                         | 16                | 16               | 16               | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              |
| 4                   | 8       | Раздел 3. Процессы и функции управления проектами. Лекция 5. Процессы управления проектом Лекция 6 Контроль и регулирование проекта.   | 20    | 6                                     | 4      | 2                    | 14                               | 16                         | 16                | 16               | 16               | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              |
| 4                   | 8       | Раздел 4. Управление персоналом и коммуникациями проекта. Лекция 7 Управление персоналом.  | 18    | 6                                     | 2      | 4                    | 12                               | 17                         | 17                | 17               | 17               | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              |
| 4                   | 8       | Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами. Лекция 8 Стандарты управления проектами.  | 18    | 6                                     | 2      | 4                    | 12                               | 17                         | 17                | 17               | 17               | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              |
| 4                   | 8       | Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта. Лекция 9 Экономическая и финансовая оценка.   | 18    | 6                                     | 3      | 3                    | 12                               | 18                         | 18                | 18               | 18               | 18              | 18              | 18              | 18              | 18              | 18              |
| Всего за 8 семестр  |         |  | 108   | 34                                    | 17     | 17                   | 74                               | 100                        | 100               | 100              | 100              | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             |
| Всего по дисциплине |         |  | 108   | 34                                    | 17     | 17                   | 74                               | 100                        | 100               | 100              | 100              | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             |

#### 3.2. Аудиторный практикум

| № п/п              | Номер и наименование раздела дисциплины                         | Тема практического занятия   | Объем, ауд. часов |
|--------------------|---|--|-------------------|
| 1                  | Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.        | Окружение проекта  | 1                 |
| 2                  |   | Основы управления проектом   | 1                 |
| 3                  | Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом. | Организационная структура проекта и внешнее окружение                | 1                 |
| 4                  |   | Организационные структуры управления проектом                        | 1                 |
| 5                  | Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.              | Контроль и регулирование проекта                                     | 1                 |
| 6                  |   | Процессы управления проектом   | 1                 |
| 7                  | Раздел 4. Управление персоналом и коммуникациями проекта.       | Управление командой проекта  | 2                 |
| 8                  |   | Принципы формирования команды  | 2                 |
| 9                  | Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.      | Стандарты в системе управления проектом                              | 2                 |
| 10                 |   | Международные стандарты и сертификации в области управления проектом | 2                 |
| 11                 | Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.          | Информационные системы управления проектами                          | 2                 |
| 12                 |   | Оценка эффективности инновационного проекта                          | 1                 |
| Всего за 8 семестр |   |  | 17                |

#### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)



| №<br>п/п                  | Номер и наименование раздела дисциплины                         | Содержание учебного задания                          | Объем,<br>часов |
|---------------------------|---|--|-----------------|
| 1                         | Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.        | Основы теории и практики управления проектами        | 12              |
| 2                         | Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом. | Организационные аспекты процесса управления проектом | 12              |
| 3                         | Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.              | Процессы и функции управления проектами.             | 14              |
| 4                         | Раздел 4. Управление персоналом и коммуникациями проекта.       | Управление персоналом и коммуникациями проекта.      | 12              |
| 5                         | Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.      | Стандарты и сертификация в управлении проектами      | 12              |
| 6                         | Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.          | Оценка коммерческой состоятельности проекта          | 12              |
| <b>Всего за 8 семестр</b> |   |  | <b>74</b>       |

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| СЕМЕСТР  | НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА |   |   |     |   |    |   |   |     |    |    |    |    |    |    |    |                 |
|----------|-----------------|---|---|-----|---|----|---|---|-----|----|----|----|----|----|----|----|-----------------|
|          | 1               | 2 | 3 | 4   | 5 | 6  | 7 | 8 | 9   | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17              |
| <b>8</b> |                 |   |   | Реф |   | ДР |   |   | Реф | ДР |    |    |    |    |    | ДР | Вопр. Зач, зач. |

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Реф – реферат;
- Вопр. Зач – вопросы к зачету;
- зач. – зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- реферат;
- вопросы к зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет.



## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. А. В. Чекмарёв. . Управление ИТ-проектами и процессами. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
2. А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017, эл. рес.
3. А. И. Стешин. . Управление проектами. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016, эл. рес.
4. А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017, 81 экз.
5. А. И. Стешин. . Управление проектами. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016, 45 экз.
6. А. И. Стешин. . Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2005, 69 экз.
7. А. Т. Зуб. . Управление проектами. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
8. Е. В. Кузнецова. . Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
9. Е. М. Белый. . Управление проектами. Ульяновск: Изд-во УлГУ, 2006, 22 экз.
10. М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. . Проектное финансирование и анализ. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

не требуются.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://www.urait.ru/bcode/489197> Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с..

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
3. <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

1. Google Chrome;
2. PI-Expert;
3. Microsoft Office.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор;
2. Google Chrome;
3. PI-Expert;
4. Microsoft Office.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлениям: 17.05.02 Стрелково-пушечное, артиллерийское и ракетное оружие, 17.05.02 Стрелково-пушечное, артиллерийское и ракетное оружие. Дисциплина реализуется на факультете Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ОПК-13 (17.05.02) способность проводить технико-экономическую оценку мероприятий и технических решений проектирования, производства, испытаний и эксплуатации стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия;  
ОПК-13 (17.05.02) способность проводить технико-экономическую оценку мероприятий и технических решений проектирования, производства, испытаний и эксплуатации стрелково-пушечного, артиллерийского и ракетного оружия;  
ОПК-5 (17.05.02) способность руководить коллективом в сфере инженерно-конструкторской деятельности, генерировать, оценивать и использовать новые инженерные идеи;  
ОПК-5 (17.05.02) способность руководить коллективом в сфере инженерно-конструкторской деятельности, генерировать, оценивать и использовать новые инженерные идеи;  
УК-1 (17.05.02) способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;  
УК-1 (17.05.02) способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;  
УК-2 (17.05.02) способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;  
УК-2 (17.05.02) способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;  
УК-3 (17.05.02) способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;  
УК-3 (17.05.02) способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием знаний, необходимых для оптимизации выбора и реализации эффективных проектов, направленных на достижение стратегических задач организации, получение систематизированного представления о сущности изменений, их предпосылках, значении для развития организации, методах и технологиях управления процессом перемен. Вырабатываемые умения и навыки направлены на обеспечение устойчивого развития организации в рыночных условиях.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- реферат;
- вопросы к зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 з.е., **108 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**17 ч.**), практические занятия (**17 ч.**), самостоятельная работа студента (**74 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 34 ч. аудиторных занятий, и 74 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

| Наименование работы  | Рекомендуемая литература  | Трудоемкость, час. |
|--|---|--------------------|
| <b>Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.</b>        |   |                    |
| Основы теории и практики управления проектами                          | А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (1)<br>А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (1-3)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)<br>А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (1)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)                      | 12                 |
| Итого по разделу 1   |   | 12                 |
| <b>Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом.</b> |   |                    |
| Организационные аспекты процесса управления проектом                   | Е. М. Белый. . Управление проектами: Ульяновск: Изд-во УлГУ, 2006 (1-4)<br>А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (2)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (3)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (3)<br>А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (2)           | 12                 |
| Итого по разделу 2   |   | 12                 |
| <b>Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.</b>              |   |                    |
| Процессы и функции управления проектами.                               | А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (3)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (3)<br>А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (2)<br>А. В. Чекмарев. . Управление ИТ-проектами и процессами: Москва: Юрайт, 2020 (2-4)<br>А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (2) | 14                 |
| Итого по разделу 3   |   | 14                 |
| <b>Раздел 4. Управление персоналом и коммуникациями проекта.</b>       |   |                    |
| Управление персоналом и коммуникациями проекта.                        | А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (2)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2-3)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2-3)  | 12                 |
| Итого по разделу 4   |   | 12                 |
| <b>Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.</b>      |   |                    |
| Стандарты и сертификация в управлении проектами                        | А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (4)<br>А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (2)<br>М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. . Проектное финансирование и анализ: Москва: Юрайт, 2020 (3-7)   | 12                 |
| Итого по разделу 5   |   | 12                 |
| <b>Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.</b>          |   |                    |
| Оценка коммерческой состоятельности проекта                            | А. И. Стешин. . Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2005 (2-4)<br>А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (4)  | 12                 |

|                    |  |    |
|--------------------|--|----|
|                    | <p>Е. В. Кузнецова. . Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: Москва: Юрайт, 2020 (4-8)</p> <p>А. И. Стешин. . Информационные системы управления проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2017 (2)</p> |    |
| Итого по разделу 6 |  | 12 |

## ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы к зачету;
- реферат;
- зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Вопросы к зачету

1. Основные формы бизнес-документации
2. Бизнес-идея, ее основные источники
3. Бизнес-оферта и бизнес-план, общее и различное.
4. Основные подходы к оценке эффективности инвестиций
5. Понятие управление проектами
6. Понятие капитала. Формы функционирования капитала
7. Процессы и функции в управлении проектами
8. Понятие «чистый поток денежных средств». Его значение для оценки эффективности инвестиций.
9. Основные методы финансирования инвестиционных проектов
10. Цели и стратегия проекта
11. Классификация инвестиционных проектов
12. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
13. Критерии коммерческой оценки инвестиционных проектов. Ее составляющие, их назначение и взаимосвязь.
14. Оценка финансовой состоятельности инвестиционных проектов. Базовые формы, их назначение и характеристики.
15. Учет рисков в финансовом обосновании инвестиций
16. Оценка эффективности инвестиций
17. Анализ чувствительности инвестиционного проекта
18. Базовые формы финансовой оценки инвестиционного проекта
19. Отчет о движении денежных средств - важнейшая форма оценки инвестиционного проекта.
20. Человеческий фактор в управлении проектом
21. Коэффициенты финансовой оценки инвестиционного проекта.
22. Экономическая оценка инвестиционного проекта.
23. Показатели эффективности инвестиций простого метода оценки. Преимущества и недостатки.
24. Показатели эффективности инвестиций дисконтированного метода. Методика расчета и значение.
25. Чистая текущая стоимость проекта, ее значение
26. Внутренняя норма прибыли инвестиционного проекта - основной показатель эффективности инвестиций.
27. Понятие «анализ чувствительности». Цели и задачи анализа чувствительности проекта.
28. Информационные системы управления проектами.

#### Реферат

Методические рекомендации для студентов по подготовке и написанию реферата

- I. Методика работы над рефератом
  1. Выбор темы реферата осуществляется в соответствии с программой курсов на основе перечня тем, утвержденных кафедрой по изучаемым дисциплинам.
  2. Студенты могут предложить собственную тему (или уточнить редакцию предлагаемой темы) по согласованию с преподавателем, но только в рамках программ изучаемого курса.
  3. Подберите литературу по теме реферата. Внимательно прочитайте и проанализируйте выбранные источники: вычленили наиболее важную проблематику по избранной теме, сущность точек зрения авторов и излагаемых ими подходов.
  4. Сравните информацию изучаемых источников, определите общее и различия, выберите базовый источник, где тема, на ваш взгляд, изложена наиболее полно.
  5. Составьте план реферата.
  6. Сделайте целевое перераспределение информации источников в соответствии с планом реферата.
  7. Синтезируйте выбранные вами материалы из различных источников в собственный логически связанный текст с элементами собственного анализа и критической оценки позиции авторов, при этом возможна аргументация позиции автора реферата при присоединении его к одной из точек зрения или описываемым положениям.
  8. Прочитайте написанный вами текст реферата. Проанализируйте его с точки зрения точности и адекватности изложения позиций авторов текстов-источников. Сделайте оценку собственной аргументации выдвинутых (изложенных) вами положений.
  9. Отредактируйте написанный текст, наберите на компьютере или напечатайте его на машинке через 1.5 интервала.
  - II. Оформление работы
  - III. Требования к реферату
  - IV. Оценка реферата
- Осуществляется по 5-ти балльной системе, которая включает в себя все вышеуказанные компоненты по подготовке, написанию, содержанию и оформлению работы.
- ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**
1. История развития проектного управления в зарубежных странах.
  2. История развития проектного управления в России.
  3. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.

4. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.
5. Наиболее распространенные типы классификации проектов.
6. Формирование миссии, основных целей и стратегии проекта.
7. Методические аспекты разработки стратегии проекта.
8. Существующие стандарты проектного управления.
9. Основные разделы и содержание бизнес-плана.
10. Основные разделы и содержание технико-экономического обоснования.
11. Формирование системы планирования в организации.
12. Аспекты ведения бухгалтерского учета отдельного проекта.
13. Различные подходы к формированию команды проекта.
14. Социально-психологические аспекты управления командой проекта.

Для допуска к зачету студент должен иметь оценку за реферат ниже удовлетворительно.

Оценка за реферат осуществляется по 4-балльной шкале:

Оценка «отлично» выставляется, если работа студента написана грамотным научным языком, имеет чёткую структуру и логику изложения, точка зрения студента обоснованна, в работе присутствуют ссылки на примеры из практики, мнения известных учёных в данной области. Студент работе выдвигает новые идеи и трактовки, демонстрирует способность анализировать материал.

Оценка «хорошо» выставляется, если работа студента написана грамотным научным языком, имеет чёткую структуру и логику изложения, точка зрения студента обоснованна, в работе присутствуют ссылки на примеры из практики, мнения известных учёных в данной области.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если студент выполнил задание, однако не продемонстрировал способность к научному анализу, не высказывал в работе своего мнения, допустил ошибки в логическом обосновании своего ответа.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если студент не выполнил задание, или выполнил его формально, ответил на заданный вопрос, при этом не ссылаясь на мнения учёных, не высказывал своего мнения, не проявил способность к анализу, то есть в целом цель реферата не достигнута.

#### **Зачет**

Обучающийся имеет право на получение минимальной положительной оценки при условии успешного прохождения текущего контроля успеваемости в форме диагностической работы в соответствии с графиком раздела 4.

Критерии оценки к зачету:

Отметка «зачтено» выставляется обучающемуся, показавшему знания основного учебного материала в объёме, необходимом для дальнейшей учёбы и предстоящей работы по профессии; справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой; знакомый с основной литературой, рекомендованной программой.

Отметка «не зачтено» выставляется обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий.



| КУРС                | СЕМЕСТР | Наименование разделов и дидактических единиц                    | ВСЕГО | Аудиторные занятия в контактной форме |        |                      | Самостоятельная работа студентов | Формируемая компетенция, % |                   |                  |                  |                 |                 |                 |                 |                 |                 | НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА |
|---------------------|---------|---|-------|---------------------------------------|--------|----------------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|
|                     |         |   |       | ВСЕГО                                 | Лекции | Практические занятия |                                  | ОПК-13 (17.05.02)          | ОПК-13 (17.05.02) | ОПК-5 (17.05.02) | ОПК-5 (17.05.02) | УК-1 (17.05.02) | УК-1 (17.05.02) | УК-2 (17.05.02) | УК-2 (17.05.02) | УК-3 (17.05.02) | УК-3 (17.05.02) |                                  |
|                     |         |   |       |                                       |        |                      |                                  |                            |                   |                  |                  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                                  |
| 4                   | 8       | Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.        | 16    | 4                                     | 2      | 2                    | 12                               | 16                         | 16                | 16               | 16               | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | Вопросы к зачету                 |
| 4                   | 8       | Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом. | 18    | 6                                     | 4      | 2                    | 12                               | 16                         | 16                | 16               | 16               | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | Вопросы к зачету, Реферат        |
| 4                   | 8       | Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.              | 20    | 6                                     | 4      | 2                    | 14                               | 16                         | 16                | 16               | 16               | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | 16              | Вопросы к зачету                 |
| 4                   | 8       | Раздел 4. Управление персоналом и коммуникациями проекта.       | 18    | 6                                     | 2      | 4                    | 12                               | 17                         | 17                | 17               | 17               | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              | Вопросы к зачету, Реферат        |
| 4                   | 8       | Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.      | 18    | 6                                     | 2      | 4                    | 12                               | 17                         | 17                | 17               | 17               | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              | 17              | Вопросы к зачету                 |
| 4                   | 8       | Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.          | 18    | 6                                     | 3      | 3                    | 12                               | 18                         | 18                | 18               | 18               | 18              | 18              | 18              | 18              | 18              | 18              | Вопросы к зачету, Реферат        |
| Всего за 8 семестр  |         |   | 108   | 34                                    | 17     | 17                   | 74                               | 100                        | 100               | 100              | 100              | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             |                                  |
| Всего по дисциплине |         |   | 108   | 34                                    | 17     | 17                   | 74                               | 100                        | 100               | 100              | 100              | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             | 100             |                                  |